



ARMADA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA DE LA ARMADA DEL ECUADOR

**DISEÑO CURRICULAR DEL CURSO COMANDO DE LA ACADEMIA DE GUERRA
NAVAL**

RESOLUCIÓN N°.....

La Dirección General de Educación y Doctrina de la Armada del Ecuador

CONSIDERANDO:

- Que el Diseño curricular del curso Comando ha sido elaborado por la Academia de Guerra Naval y revisado por la Dirección General de Educación y Doctrina de la Armada.
- Que el Diseño curricular del curso Comando de Arma así como el de todos los cursos de perfeccionamiento impartidos en la Academia de Guerra naval, han sido incluidos en el proyecto de implementación del nuevo modelo educativo de Fuerzas Armadas para el año 2020.
- Que el Diseño curricular del curso Comando de la Academia de Guerra Naval, constituye un documento normativo-administrativo del Reparto Educativo.

En uso de las atribuciones conferidas

RESUELVE:

Art.1. Expedir el “DISEÑO CURRICULAR DEL CURSO “COMANDO”

Art. 2. Derogar los Diseños curriculares de este curso de la Academia de Guerra Naval, que hayan sido publicados con anterioridad a la aprobación del presente.



ARMADA DEL E ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA DE LA ARMADA DEL ECUADOR

Anótese y comuníquese

Dado, en la Dirección General de Educación y Doctrina de la Fuerza Naval, en
Guayaquil a los del del 2019

Byron PAREDES Escobar
Capitán de navío-EMC
DIRECTOR GENERAL DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA



ARMADA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA DE LA ARMADA DEL ECUADOR

A. ESTRUCTURA DEL PERFIL PROFESIONAL

1. Naturaleza del curso.

El curso de Comando es un curso de perfeccionamiento presencial, dirigido a oficiales de arma en el grado de Tenientes de Navío con un tiempo de duración de doce meses, que tiene la finalidad de complementar la experiencia adquirida durante su carrera, con competencias específicas derivadas de las competencias genéricas de Fuerzas Armadas, que les permitan desempeñarse con integridad en sus futuros cargos y ejercer funciones de asesoramiento, comando y dirección relacionados con el poder marítimo nacional.

Este curso se realiza en la Academia de Guerra Naval, instituto de perfeccionamiento de oficiales de la Armada del Ecuador ubicado en la ciudad de Guayaquil.

2. Perfil de egreso.

ACTIVIDADES ESENCIALES
1. Administrar las actividades relacionadas con la educación militar, instrucción militar, instrucción náutica, cultura física y deportiva en los institutos militares
2. Planificar y gestionar los proyectos de doctrina
3. Gestionar en el ámbito educativo los procesos de fortalecimiento de competencia en el manejo de la información, aplicada al ámbito oral y escrito.
4. Gestionar el entrenamiento a nivel grupo operacional
5. Gestionar la investigación tecnológica y educativa en los institutos educativos navales
6. Liderar el proceso de educación regular de acuerdo a lo dispuesto en las leyes y reglamentación vigente
7. Comandar unidades a flote de la Armada del Ecuador
8. Presidir la Autoridad Marítima en la jurisdicción respectiva y gestionar las operaciones de Capitanías de Puerto
9. Coordinar el manejo de la información operativa así como los requerimientos operativos a nivel comando operacional
10. Disponer operaciones de Inteligencia, Contrainteligencia y Seguridad Militar, en forma permanente en todo el territorio nacional, así como detectar, identificar y/o neutralizar las actividades de espionaje, subversión y sabotaje que realicen organismos de inteligencia de países extranjeros y organizaciones clandestinas.
11. Planificar y dirigir el cumplimiento de las normas y lineamientos relacionadas a la seguridad operacional
12. Planificar el empleo de sistemas de comunicaciones y C3I a nivel táctico.



ARMADA DEL E ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA DE LA ARMADA DEL ECUADOR

13. Planificar operaciones y entrenamiento a nivel grupo operacional
14. Planificar y ejecutar operaciones de Policía Marítima a nivel grupo operacional.
15. Planificar las operaciones de las unidades y Retenes Navales subordinados a las Capitanías de Puerto
16. Planificar y asesorar como parte de un Estado Mayor a nivel táctico.
17. Cumplir operaciones en unidades operativas de la Armada a nivel grupo de tarea.
18. Planificar la obtención de inteligencia operativa en el área marítima
19. Planificar el empleo de medios y la ejecución de los procedimientos tácticos antiaéreo, antisuperficie y antisubmarinos, de navegación, de guerra electrónica y de comunicaciones en las operaciones de los grupos de tarea.
20. Dirigir las maniobras de vela en el Buque Escuela
21. Planificar y ejecutar operaciones en conflictos de cuarta y quinta generación.
22. Administrar y gestionar la documentación institucional
23. Supervisar y Controlar los procesos de gestión documental y trámite de comunicaciones, la protección y seguridad personal y actividades protocolarias de autoridades navales
24. Planificar y aprobar los procedimientos operativos y examinar el cumplimiento de los mismos.
25. Gestionar el talento humano a nivel grupo operacional
26. Gestionar la prevención de la contaminación marino costera
27. Dirigir, gestionar y certificar el cumplimiento de la normativa vigente, en las naves nacionales e internacionales para los controles del estado de abanderamiento y estado rector de puerto.
28. Gestionar la logística a nivel grupo operacional.
29. Gestionar el direccionamiento estratégico institucional en el nivel correspondiente.



ARMADA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA DE LA ARMADA DEL ECUADOR

3. Competencias del curso

Competencias Genéricas	Competencias específicas	Actividades esenciales	Competencia (s) Transversales (s)
Educa e instruye al personal militar de las Fuerzas Armadas, demostrando razonamiento crítico y pensamiento sistémico, a partir del Modelo Educativo de las Fuerzas Armadas.	Planifica, ejecuta y evalúa los procesos de educación militar, investigación militar, así como la generación de doctrina institucional a su nivel (grupo de tarea / departamento) con pensamiento crítico, creativo y visión prospectiva, cumpliendo la normativa legal vigente y el modelo educativo de Fuerzas Armadas.	De 1 a 6	INSTRUMENTALES - Capacidad de análisis y síntesis (oral y escrita) - Capacidades metodológicas - Cultura investigativa - Manejo de la información (construcción del conocimiento) - Comunicación oral y escrita INTERPERSONALES - Pensamiento crítico - Trabajo en equipo SISTÉMICAS - Iniciativa y espíritu emprendedor (visión) - Pensamiento creativo (innovaciones)
Comanda/lidera unidades, repartos militares de la Fuerzas Armadas, de acuerdo con su grado, cargo, función, demostrando responsabilidad y justicia sobre la base de la normativa legal vigente.	Comanda unidades de Fuerzas Armadas en el nivel correspondiente a su grado jerárquico (grupo de tarea, capitanías menores) y asesora como jefe de división o departamento en unidades y repartos de la institución, con integridad, visión estratégica y liderazgo sobre la base de la normativa vigente	De 7 a 8	
Ejecuta operaciones militares de defensa externa, ámbito interno y complementariedad a la seguridad integral del Estado, demostrando respeto a las normas de convivencia y relacionamiento interpersonal, sobre la base de la normativa y doctrina vigente.	Ejecuta operaciones que contribuyen a la seguridad integral de los espacios acuáticos como parte de un grupo de tarea y asesora en la planificación, ejecución y supervisión de las operaciones militares, operaciones de búsqueda y rescate, así como el control marítimo de acuerdo a su grado jerárquico y funciones asignadas con seguridad, integridad y profesionalismo, cumpliendo la normativa nacional e internacional vigente y en apego estricto a los derechos humanos y al derecho internacional humanitario.	De 9 a 21	



ARMADA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA DE LA ARMADA DEL ECUADOR

Administra los recursos de las Fuerzas Armadas en los niveles: estratégico, operacional y táctico, con responsabilidad, de acuerdo con las normas administrativas vigentes.	Administra los recursos que le sean asignados, así como su gestión logística, a nivel grupo de tarea, y asesora para la regulación y control de las actividades marítimas; con responsabilidad, cumpliendo tanto las normas de seguridad operacional y ocupacional como las administrativas y ambientales marino costeras vigentes.	De 22 a 29	
---	---	------------	--

4. Puesto posicional /Función o cargo

Jefe del EM y Jefe de Departamento de un Estado Mayor a nivel Táctico,
Comandante de Grupo de tarea/ Unidad de Tarea

Jefe de Departamento de repartos de Fuerzas Armadas

Aquellos establecidos en el perfil de puestos ocupacionales de la Armada.



ARMADA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA DE LA ARMADA DEL ECUADOR

B. PLAN CURRICULAR

1. Organización por módulos.

Código: MO: 001			
Competencia Específica: Planifica, ejecuta y evalúa los procesos de educación militar, investigación militar, así como la generación de doctrina institucional a su nivel (grupo de tarea / departamento) con pensamiento crítico, creativo y visión prospectiva, cumpliendo la normativa legal vigente y el modelo educativo de Fuerzas Armadas.			
Área de conocimiento	Contenidos imprescindibles:	Código:	Horas
Media Training I	Ejercicio media training a nivel táctico	C.I.C 001	15
Metodología de la investigación científica II	La investigación desde la perspectiva naval en la sociedad de la información y el conocimiento.	C.I.F 001	2
	Revisión del método y proceso de IC	C.I.F 002	2
	Tema y título de Investigación	C.I.F 003	2
	Planteamiento del Problema	C.I.F 004	2
	Objetivos de la investigación	C.I.F 005	2
	Justificación y delimitación de la investigación	C.I.F 006	2
	Tipos de investigación	C.I.F 007	2
	Marco de referencia	C.I.F 008	2
	Hipótesis y Operacionalización de variables	C.I.F 009	2
	Diseño metodológico	C.I.F 010	2
	La población y muestra	C.I.I 011	2
	Obtención y procesamiento de información	C.I.F 012	2
	Análisis de resultados	C.I.F 013	2
	Cronograma de actividades, presupuesto, bibliografía	C.I.I 001	2
Actualización sobre normas APA	C.I.I 002	2	
Elaboración de monografía / tesis	C.I.F 014	2	



ARMADA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA DE LA ARMADA DEL ECUADOR

EEM aplicado	Revisión de conceptos básicos sobre el EEM	C.I.F 015	6
	Desarrollo práctico de las fases del EEM	C.I.F 016	6
	Conclusiones y Recomendaciones del EEM	C.I.F 017	6
	El informe del EEM	C.I.F 018	14
Total de horas			79

Código: MO: 002			
Competencia Específica: Comanda unidades de Fuerzas Armadas en el nivel correspondiente a su grado jerárquico (grupo de tarea, capitanías menores) y asesora como jefe de división o departamento en unidades y repartos de la institución, con integridad, visión estratégica y liderazgo sobre la base de la normativa vigente.			
Área de conocimiento	Contenidos imprescindibles:	Código:	Horas
Liderazgo Naval Operacional	Principios y conceptos fundamentales del liderazgo naval. Cualidades del "ser" desarrolladas por el líder operacional.	C.I.F 001	6
	Madurez y equilibrio emocional asociados al liderazgo operacional.	C.I.O 001	6
	Fuentes y bases del poder asociados con las teorías del liderazgo y liderazgo naval.	C.I.O 002	6
	Habilidades del modelo de liderazgo naval a nivel organizacional	C.I.O 003	6
Toma de decisiones II	Generalidades del proceso militar de toma de decisiones	C.I.F 002	4
	Toma de decisiones en ambientes de riesgo	C.I.O 004	4
	Ejercicio práctico de toma de decisiones en ambiente de riesgo	C.I.O 005	12
Estrategia Naval	La Guerra estudio aplicativo	C.I.F 003	8
	La polemología.	C.I.F 004	8
	Los procedimientos y actitudes estratégicas.	C.I.F 005	4
	La guerra de objetivo limitado e ilimitado.	C.I.F 006	6



ARMADA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA DE LA ARMADA DEL ECUADOR

	Estrategia marítima y estrategia naval.	C.I.F 007	20
	La maniobra estratégica en el mar.	C.I.F 008	6
	Pensadores estratégicos	C.I.F 009	12
Arte Operacional I	Introducción al pensamiento crítico	C.I.F 010	2
	Conceptualización y origen	C.I.F 012	2
	Principios y niveles de la guerra	C.I.F 013	2
	Relación entre arte y diseño operacional	C.I.I 001	2
	Elementos del arte operacional	C.I.O 006	12
Total de horas			128

Código: MO: 003

Competencia Específica: Ejecuta operaciones que contribuyen a la seguridad integral de los espacios acuáticos como parte de un grupo de tarea y asesora en la planificación, ejecución y supervisión de las operaciones militares, operaciones de búsqueda y rescate, así como el control marítimo de acuerdo a su grado jerárquico y funciones asignadas con seguridad, integridad y profesionalismo, cumpliendo la normativa nacional e internacional vigente y en apego estricto a los derechos humanos y al derecho internacional humanitario

Área de conocimiento	Contenidos imprescindibles:	Código:	Horas
Derecho Operacional III	Reglas de enfrentamiento	C.I.F 001	4
	Las cortes internacionales en el ámbito mundial	C.I.F 002	4
	La corte Penal Internacional	C.I.F 003	4
	Sistemas de protección internacional de derechos humanos en el ámbito mundial	C.I.F 004	4
	Aplicación del DIH en un ejemplo histórico	C.I.O 001	4
	Estudio de casos de aplicación y/o violación del DIH/DIDH	C.I.O 002	4



ARMADA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA DE LA ARMADA DEL ECUADOR

Operaciones navales III (Operaciones navales típicas)	La Maniobra, objetivos y factores de las operaciones navales	C.I.F 005	4
	La conciencia situacional	C.I.F 006	4
	Apoyo aéreo de combate	C.I.F 007	4
	Operaciones de conquista de control del mar	C.I.F 008	10
	Operaciones de disputa de control del mar	C.I.F 009	12
	Operaciones de ejercicio de control del mar	C.I.F 010	12
	Operaciones de proyección	C.I.F 011	10
	Defensa del Litoral	C.I.F 012	10
	Operaciones de Seguridad Marítima	C.I.F 013	12
	Operaciones de asistencia ante desastres	C.I.F 014	10
	Operaciones ribereñas	C.I.F 015	12
Análisis Operacional II	Proceso de formulación, análisis y solución de problemas navales	C.I.I 001	4
	Toma de decisiones	C.I.O 003	4
	Exploración, búsqueda e interceptación con medios múltiples y de cobertura regional	C.I.I 002	4
	Cortinas, ataques y defensa misilística	C.I.O 004	4
	Cálculo de poder relativo de combate y técnicas modernas de análisis operacional	C.I.I 003	4
Control Naval de Tráfico marítimo II	Aspectos del CNTM relacionados a la pesca	C.I.F 016	6
	Comunicaciones para el CNTM	C.I.O 005	6
	Planificación de CNTM	C.I.O 006	8
Operaciones terrestres	Concepción general de las Operaciones Terrestres.	C.I.F 017	10
	Tipos de Operaciones Terrestres.	C.I.F 018	10
Operaciones aéreas	El Poder Aéreo.	C.I.F 019	5
	Fuerza del Poder Aéreo.	C.I.F 020	5
	La Guerra Aérea.	C.I.F 021	5
	Aplicación del Poder Aéreo	C.I.O 007	5



ARMADA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA DE LA ARMADA DEL ECUADOR

	en la Guerra.		
Operaciones de Decepción y Engaño	Marco conceptual y aplicación de la decepción en las operaciones navales	C.I.F 022	5
	Interrelación	C.I.F 023	5
	Estudio de casos	C.I.O 008	8
Ciberdefensa	Conceptos básicos	C.I.F 024	5
	Seguridad en la web	C.I.F 025	5
	Investigación en fuentes abiertas OSINT	C.I.O 009	5
	Gestión y regulación de la seguridad de la información	C.I.O 010	5
Planeamiento Naval III	Fundamentos del Proceso de Planeamiento Naval y su terminología básica	C.I.F 026	6
	Etapas 1: La PIAO y el análisis de la misión	C.I.I 004	12
	Etapas 2: Desarrollo de los Cursos de Acción Propio	C.I.I 005	12
	Etapas 3 Y 4 del PPN: Confrontación de los Cursos de Acción (Juego de Guerra), comparación y decisión.	C.I.I 006	14
	Etapas 5: Desarrollo de los planes y órdenes.	C.I.I 007	12
	Etapas 6: Transición.	C.I.I 008	4
	Supervisión de la acción planeada	C.I.I 009	4
	Ejercicio aplicativo guiado	C.I.O 011	48
Planificación de personal	Planeamiento de personal	C.I.F 027	2
	Etapas 1-2-3-4 de planeamiento de personal	C.I.I 010	6
	Formatos y matrices del planeamiento de personal	C.I.O 011	6
	Anexo de personal y Apéndices	C.I.O 012	6
Planeamiento de Inteligencia I	Gestión de la información en el ambiente operacional	C.I.F 028	6
	Requerimientos de información e inteligencia, otros requerimientos de información	C.I.I 012	4
	El ciclo de inteligencia y su relación con la preparación de inteligencia en el ambiente operacional	C.I.F 029	4



ARMADA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA DE LA ARMADA DEL ECUADOR

	Preparación de Inteligencia en el ambiente operacional PIAO en el nivel táctico	C.I.O 013	6
	La apreciación de inteligencia en el nivel táctico y sus fases	C.I.O 014	8
	Plan de inteligencia en el nivel táctico	C.I.I 013	2
	Desarrollo de la Apreciación y Anexo	C.I.O 015	2
Planeamiento de Mando, Control y Comunicaciones II	Las Comunicaciones y la Guerra Electrónica en la Apreciación de la Situación	C.I.O 016	10
	Las Comunicaciones y la Guerra Electrónica en el Desarrollo del plan de acción formulación de la Directiva y supervisión de la acción planeada	C.I.O 017	10
Planeamiento Logístico I	Actualización sobre logística naval	C.I.F 030	4
	El planeamiento logístico dentro del proceso de planeamiento naval, fases y productos	C.I.I 014	8
	Aspectos específicos del planeamiento logístico en cada fase del PPN, productos del proceso	C.I.O 017	8
Total de horas			444

Código: MO: 004

Competencia Específica: Administra los recursos que le sean asignados, así como su gestión logística, a nivel grupo de tarea, y asesora para la regulación y control de las actividades marítimas; con responsabilidad, cumpliendo tanto las normas de seguridad operacional y ocupacional como las administrativas y ambientales marino costeras vigentes.

Área de conocimiento	Contenidos imprescindibles:	Código:	Horas
Legislación Marítima III	NORMAS DEL DERECHO PENAL MARÍTIMO Aspectos obligatorios de cumplimiento marítimo Política criminal marítima	C.I.F 001	8
	NORMAS DEL DERECHO LABORAL MARÍTIMO Normas de la ILO sobre el	C.I.F 002	



ARMADA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA DE LA ARMADA DEL ECUADOR

	trabajo marítimo, CLC-95 Aspectos de explotación laboral marítima		8
	NORMAS DEL DERECHO SOCIETARIO MARÍTIMO Tipos de compañías orientadas a la actividad marítima Tipos de obligaciones tributarias marítimas y su control	C.I.F 003	8
	NORMAS DEL DERECHO NAVIERO Organización pública y privada Control de construcción, reparación, mantenimiento de naves	C.I.F 004	8
Intereses Marítimos II	Complejo geomarítimo	C.I.O 001	5
	Organismos Internacionales y economía marítima.	C.I.O 002	5
	Sistema de la Marina Mercante.	C.I.O 003	6
	Ciencia y tecnología aplicada a los intereses marítimos	C.I.O 004	4
	Procesos de extensión de plataforma, protección de los recursos vivos y no vivos	C.I.O 005	6
	Pesca ilegal no declarada no reglamentada	C.I.O 006	6
Gestión Financiera y Presupuestaria y de control III	Sistema Nacional de Planificación Pública y el Presupuesto del Estado.	C.I.O 007	8
	El Presupuesto del Sector Defensa y de la Armada.	C.I.O 008	8
	Sistema Integrado de Planificación y Inversión Pública (SIPeIP), Sistema Integrado de Gestión Financiera (ESIGEF) y el Sistema Integrado de gestión institucional (SIGEIN)	C.I.I 001	8
Proyectos II	Marco Lógico	C.I.F 006	10
	Evaluación económica y financiera de proyectos	C.I.O 009	10



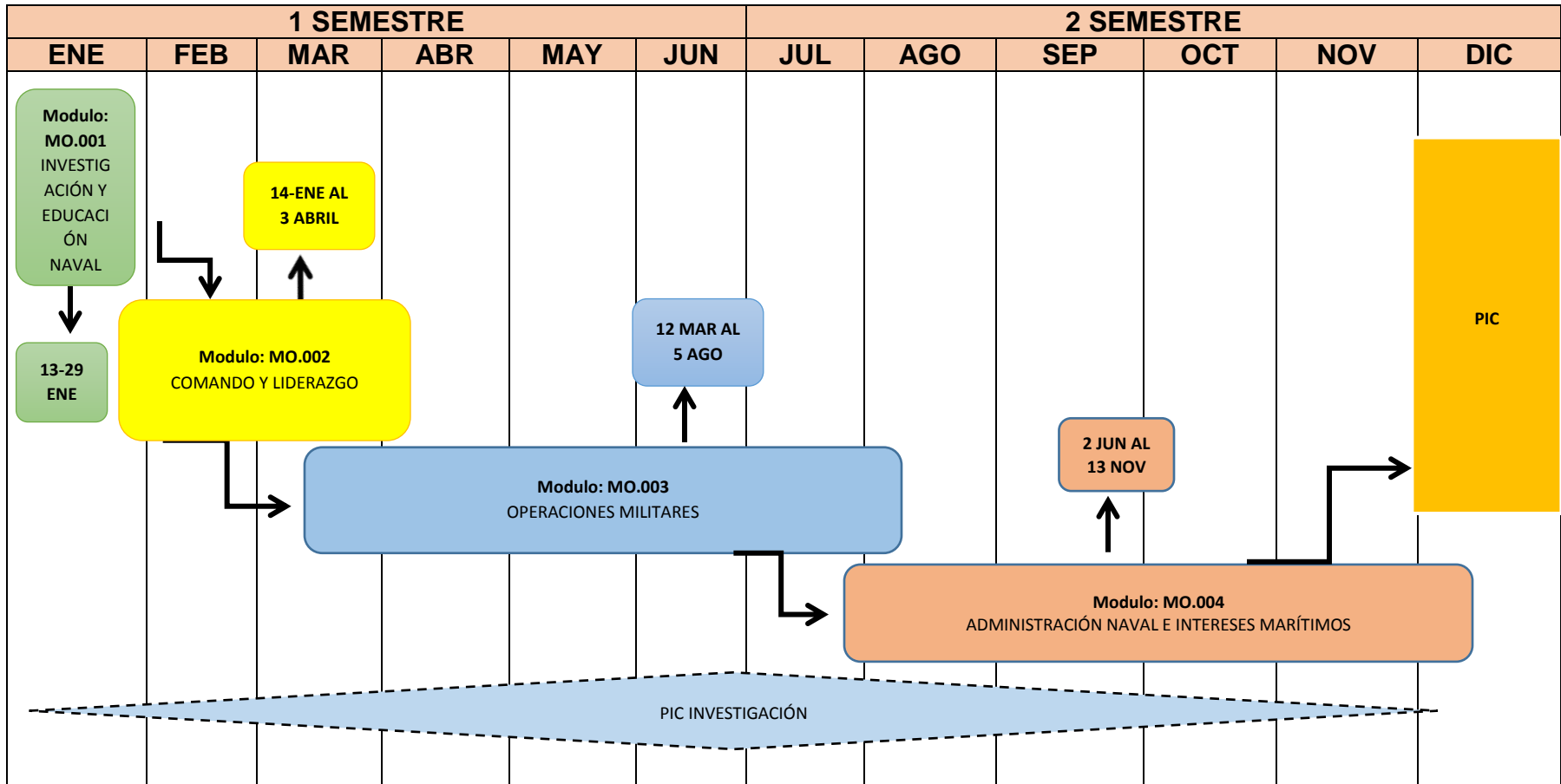
ARMADA DEL E ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA DE LA ARMADA DEL ECUADOR

	Metodología SENPLADES.	C.I.I 002	12
Gestión de asistencia a autoridades III	Norma vigente de protocolo militar	C.I.O 010	5
Total de horas			125



ARMADA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA DE LA ARMADA DEL ECUADOR

2. Red lógica de módulos.





**ARMADA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA DE LA ARMADA DEL
ECUADOR**

C. PRODUCTO INTEGRADOR DEL CURSO

1. Datos informativos

Coordinador del producto integrador del curso: Jefe del Departamento Investigación
Tema del producto integrador del curso: Trabajo de Investigación Individual TII acorde a requerimiento de la AGUENA
Objetivo del PIC: Generar un documento que de forma analítica y objetiva aborde un tema de interés institucional, en el cual se evidencien los conocimientos adquiridos en el proceso de perfeccionamiento desarrollado en la Academia de Guerra Naval, proponiendo nuevas perspectivas que puedan servir de base para soluciones a problemas institucionales.

2. Sistema de tareas que aportan al PIC

Tarea integradora	Actividad integradora del Módulo	Nombre del PIC
Avance de trabajo de investigación	Informe de Estudio de Estado Mayor	Trabajo de Investigación Individual TII
Informe de estudio de EM		
Elaboración de un Ideograma de Doctrina de Liderazgo Naval, aplicado a un reparto naval, a nivel operacional.	Estudio/ trabajo de investigación grupal sobre la aplicación del poder militar, especialmente naval, en la guerra de los "seis días"	
Elaboración de una exposición sobre los escenarios marítimos ecuatorianos en el 2030.		
Análisis desde la perspectiva del arte operacional de un caso histórico.		
Ensayo/Presentación sobre los genocidios producidos en las guerras internas de diferentes países	Juegos de guerra a nivel táctico	
Ejercicio de Planeamiento		
Estudio de Caso de una Operación Terrestre Histórica		
Estudio de Casos en Operaciones Navales Históricas: Operación Jaque		



ARMADA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA DE LA ARMADA DEL ECUADOR

Mate; Operación Body Guard; Operación Chromite		
Ensayo/Presentación; La Ciberseguridad en la ARE		
Ejercicio Aplicativo		
Prueba Escrita		
Anexo de Comunicaciones y Guerra Electrónica para un Plan de Operaciones Ficticio		
Análisis de casos prácticos a los que se ha enfrentado la DIRNEA en el último quinquenio	Evaluar las oportunidades para la pesca industrial y artesanal en el ámbito de los convenios marítimos, su aporte al PIB y a los intereses marítimos	
Exposición sobre la importancia de los intereses marítimos para el Estado ecuatoriano		

3. Instructivo para evaluar el PIC

Por definirse, en función de los pedidos institucionales de investigación, que para tal efecto realicen los diferentes repartos de la Armada

Departamento Académico de la AGUENA
Jefe del Departamento de planificación académica
Fecha: