



## SÍLABO DEL MÓDULO DE COMANDO Y LIDERAZGO

### 1. Datos informativos

<b>Curso:</b> Comando	<b>Comité del Módulo y/o Docente(s):</b> Asesor 2 Instructor militar 6 Asesor 8 Instructor militar 1	<b>Código:</b> MO.02.	<b>Total de horas:</b>  128
<b>Módulo:</b> Comando y Liderazgo		<b>Modalidad:</b> Presencial	
<b>Periodo académico:</b> 2020		<b>Fecha elaboración:</b> 20-OCT-2019	
<b>Prerrequisitos:</b> Aprobación de exámenes de ingreso			
<b>Descripción del módulo:</b> El módulo contiene cuatro áreas de conocimiento orientadas a entregar las competencias necesarias para que los oficiales de arma en el grado de Tenientes de Navío se desempeñen en sus futuros puestos, para lo cual requieren conocimientos en Liderazgo III, Toma de decisiones II, Estrategia Naval, Arte Operacional I, así como desarrollar sus capacidades de investigación necesarias para actualizar permanentemente los conocimientos adquiridos.			
<b>Competencia (s) a lograr:</b>	<b>Genérica (s):</b> Comanda/lidera unidades, repartos militares de la Fuerzas Armadas, de acuerdo con su grado, cargo, función, demostrando responsabilidad y justicia sobre la base de la normativa legal vigente.		
	<b>Competencia (s) Específicas (s):</b> Comanda unidades de Fuerzas Armadas en el nivel correspondiente a su grado jerárquico (grupo de tarea, capitanías menores) y asesora como jefe de división o departamento en unidades y repartos de la institución, con integridad, visión estratégica y liderazgo sobre la base de la normativa vigente.		
	<b>Competencia (s) Transversal (es):</b> <b>INSTRUMENTALES</b> - Capacidad de análisis y síntesis (oral y escrita) - Capacidades metodológicas - Cultura investigativa - Manejo de la información (construcción del conocimiento) - Comunicación oral y escrita <b>INTERPERSONALES</b> - Pensamiento crítico - Trabajo en equipo		

	<b>SISTÉMICAS</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Iniciativa y espíritu emprendedor (visión)</li><li>- Pensamiento creativo (innovaciones)</li></ul>
<b>Actividad Integradora del módulo:</b> Estudio/ trabajo de investigación grupal sobre la aplicación del poder militar, especialmente naval, en la guerra de los “seis días”	

## 2. Sistema de actividades académicas:

Contenidos imprescindibles	Código	Docente responsable	Horas docencia	Horas de prácticas experimentales	Horas de aprendizaje autónomo	Tareas formadoras	Tareas integradoras
						Descripción	Descripción
Principios y conceptos fundamentales del liderazgo naval. Cualidades del "ser" desarrolladas por el líder operacional.	C.I.F 001	Asesor 2	6			Utilizar los principios y conceptos fundamentales del liderazgo naval; y las Cualidades del "SER", desarrollados por el líder operacional.	
Madurez y equilibrio emocional asociados al liderazgo operacional.	C.I.O 001	Asesor 2	6			Emplear los conceptos de madurez y equilibrio emocional asociados al liderazgo operacional.	
Fuentes y bases del poder asociados con las teorías del liderazgo y liderazgo naval.	C.I.O 002	Asesor 2	6			Relacionar Conceptos, componentes del Poder, aplicados a los estilos de liderazgo, en el liderazgo naval. Configurar las capacidades básicas, del Modelo de Liderazgo Naval, ejercidas por el líder organizacional.	
Habilidades del modelo de liderazgo naval a nivel organizacional	C.I.O 003	Asesor 2	6				Elaboración de un Ideograma de Doctrina de Liderazgo Naval, aplicado a un reparto naval, a nivel operacional.
Generalidades del proceso militar de toma de decisiones	C.I.F 002	Instructor militar 6	4				

Toma de decisiones en ambientes de riesgo	C.I.O 004	Instructor militar 6	4				
Ejercicio práctico de toma de decisiones en ambiente de riesgo	C.I.O 005	Instructor militar 6	12				
La Guerra estudio aplicativo	C.I.F 003	Asesor 8	8			Exposición sobre las causas de los conflictos.	
La polemología.	C.I.F 004	Asesor 8	8				
Los procedimientos y actitudes estratégicas.	C.I.F 005	Asesor 8	4			Exposición sobre la naturaleza del conflicto y las actitudes estratégicas particulares.	
La guerra de objetivo limitado e ilimitado.	C.I.F 006	Asesor 8	6			Simposio sobre las guerras del futuro	
Estrategia marítima y estrategia naval.	C.I.F 007	Asesor 8	20			Simposio sobre las tendencias de la estrategia marítima y naval	
La maniobra estratégica en el mar.	C.I.F 008	Asesor 8	6			Debate sobre las operaciones navales en estudios de casos	
Pensadores estratégicos	C.I.F 009	Asesor 8	12			Exposición sobre el pensamiento estratégico clásico y contemporáneo Hard power, Soft Power e Intelligent Power; su influencia en el ámbito marítimo	Elaboración de una exposición sobre los escenarios marítimos ecuatorianos en el 2030.

Introducción al pensamiento crítico	C.I.F 010	Instructor militar 1	2				
Conceptualización y origen	C.I.F 012	Instructor militar 1	2				
Principios y niveles de la guerra	C.I.F 013	Instructor militar 1	2				
Relación entre arte y diseño operacional	C.I.I 001	Instructor militar 1	2				
Elementos del arte operacional	C.I.O 006	Instructor militar 1	12				Análisis desde la perspectiva del arte operacional de un caso histórico.
<b>Criterios de evaluación</b>							
<ul style="list-style-type: none"> <li>La rúbrica de evaluación será presentada previamente al Comité de Módulo, Departamento Académico y alumno.</li> </ul>							
<b>Eventos de transferencia de conocimientos</b>							
<ul style="list-style-type: none"> <li>No planificado</li> </ul>							

### 3. Evaluación de las actividades académicas

Tarea(s) formadora(s)				
Descripción	Instrumentos de evaluación	Tipo		Duración (horas):
		Individual	Grupal	
Utilizar los principios y conceptos fundamentales del liderazgo naval; y las Cualidades del "SER", desarrollados por el líder operacional.		x		1
Emplear los conceptos de madurez y equilibrio emocional asociados al liderazgo operacional.		x		1
Relacionar Conceptos, componentes del Poder, aplicados a los estilos de liderazgo, en el liderazgo naval. Configurar las capacidades básicas, del Modelo de Liderazgo Naval, ejercidas por el líder organizacional.		x		2

Exposición sobre las causas de los conflictos.			x	1
Exposición sobre la naturaleza del conflicto y las actitudes estratégicas particulares.		x		1
Simposio sobre las guerras del futuro		x		1
Simposio sobre las tendencias de la estrategia marítima y naval		x		1
Debate sobre las operaciones navales en estudios de casos		x		1
Exposición sobre el pensamiento estratégico clásico y contemporáneo Hard power, Soft Power e Intelligent Power; su influencia en el ámbito marítimo			x	1
<b>Tarea(s) integradora(s)</b>				
Descripción	Instrumentos de evaluación	Tipo		Duración (horas):
		Individual	Grupal	
Elaboración de un Ideograma de Doctrina de Liderazgo Naval, aplicado a un reparto naval, a nivel operacional.	Rúbrica	x		2
Elaboración de una exposición sobre los escenarios marítimos ecuatorianos en el 2030.	Rúbrica		x	2
Análisis desde la perspectiva del arte operacional de un caso histórico.	Rúbrica		x	4
<b>Nota:</b>				
<b>Actividad integradora del módulo</b>				
Tipo	Descripción	Instrumentos de evaluación	Duración (horas):	Porcentaje
<b>Individual</b>	Exposición del trabajo de investigación grupal	Formato AGUENA	6	70%
<b>Grupal</b>	Estudio/ trabajo de investigación grupal sobre la aplicación del poder militar, especialmente naval, en la guerra de los “seis días”	Formato AGUENA		25%
<b>Total</b>			<b>6</b>	<b>95%</b>

## Secuencia de Actividades Académicas

El detalle y secuencia de actividades se encuentra en el CDT del curso.

### Cuadro resumen de distribución del tiempo

Total Horas	Horas docencia		Horas de prácticas de aplicación y experimentación de los aprendizajes	Horas de aprendizaje autónomo	Horas Evaluación (tareas y actividad integradora)
	Clases	Trabajo colaborativo			
260	128		--	108	(18+6)

Tomando en consideración que la planificación está orientada a tener de forma diaria 05 horas de aprendizaje en contacto con el docente, para la planificación de prácticas y aprendizaje autónomo por parte de los docentes se debe considerar un máximo de 85% de las horas de contacto con el docente para estas actividades. Se considera que para aprendizaje autónomo el tiempo se distribuye de la siguiente forma:

02 horas diarias en instalaciones de la AGUENA, de lunes a jueves. (8)

1,5 horas diarias de trabajo y estudio en casa de lunes a jueves. (6)

07 horas de trabajo y estudio de fin de semana. (7)

Total: 21 horas para 25 horas de contacto con el docente. (aprox85%)

El coordinador de módulo es responsable de dosificar adecuadamente estos tiempos en función de los parámetros establecidos. Los oficiales semaneros son responsables de informar al coordinador de módulo en caso de existir desviaciones en la carga de trabajo. En caso de que los instructores de las asignaturas no hayan fijado actividades para las horas de aprendizaje autónomo, serán asignadas lecturas de interés de la página web del Centro de Estudios Estratégicos y Marítimos CEESMA para fortalecer las competencias transversales y el pensamiento estratégico, geopolítico, océanopolítico de los oficiales alumnos.

#### 4. Proyección metodológica para el Módulo

Métodos, Técnicas y estrategias de enseñanza	Finalidad
Conferencia	Proporcionar información a los oficiales alumnos sobre los aspectos más importantes de las áreas de conocimiento consideradas en el módulo, tendiente a que el oficial alumno conozca la información actual y sobre todo, esté en capacidad de actualizarla de forma permanente.

<b>Los recursos didácticos</b>	
<b>Materiales convencionales</b>	Pizarrón de tiza líquida con sus accesorios correspondientes.
	Proyector
<b>Materiales audiovisuales</b>	Documentales sobre liderazgo aplicado, estrategia naval y manejo de crisis a nivel táctico.
<b>Nuevas tecnologías digitales</b>	Empleo de twitter para recolección de información sobre estrategia naval

## 5. Doctrina del módulo

<b>Manual/Reglamento/Nota de aula</b>	<b>Capítulo</b>	<b>Edición</b>	<b>Año</b>	<b>Idioma</b>	<b>Autor</b>
“Doctrina de Liderazgo Naval Transformacional”		2da.	2018	Español	V. Sánchez V.
Estrategia Naval I y II				Español	Solís Oyarzún
Elementos de Estrategia Tomos I y II		1era	2017	Español	J.C. Goncalvez
Manual Básico de Política y Estrategia		1era	2019	Español	Varios

## 6. Bibliografía recomendada

<b>Título</b>	<b>Autor</b>	<b>Edición</b>	<b>Año</b>	<b>Idioma</b>	<b>Editorial</b>
“Doctrina de Liderazgo Naval Transformacional”	V. Sánchez V.	2da.	2018	Español	Lepanto
Manual Básico de Estrategia Naval	Varios	1era	2019	Español	Aguena
Carpeta digital del OA, del Módulo	Varios autores		2019	Español	Aguena
El arte operacional ruso: de Tukhachevsky a la actual «doctrina Gerasimov».	Campos, M.		2018	Español	IEEE
Redefining the Center of Gravity	Eikmeier, D		2010	Inglés	---
Planner’s Handbook for Operational Design	Joint and Coalition Warfighting USA		2011	Inglés	---
Arte y diseño operacional	Kenny, Locatelli y Zarza		2017	Español	Escuela Superior de Guerra Conjunta Argentina
El Arte Operacional en los problemas militares actuales y futuros	Andrade G.		2019	Español	AGUENA - CEESMA



