



ARMADA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA DE LA ARMADA DEL ECUADOR

**DISEÑO CURRICULAR DEL CURSO DE DIRECCIÓN TÉCNICOS Y SERVICIOS DE
LA ACADEMIA DE GUERRA NAVAL**

RESOLUCIÓN N°.....

La Dirección General de Educación y Doctrina de la Armada del Ecuador

CONSIDERANDO:

Que el Diseño curricular del curso de Dirección Técnicos y Servicios ha sido elaborado por la Academia de Guerra Naval y revisado por la Dirección General de Educación y Doctrina de la Armada.

Que el Diseño curricular del curso de Dirección Técnicos y Servicios así como el de todos los cursos de perfeccionamiento impartidos en la Academia de Guerra naval, han sido incluidos en el proyecto de implementación del nuevo modelo educativo de Fuerzas Armadas para el año 2020.

Que el Diseño curricular del curso de Dirección Técnicos y Servicios de la Academia de Guerra Naval, constituye un documento normativo-administrativo del Reparto Educativo.

En uso de las atribuciones conferidas

RESUELVE:

Art.1. Expedir el “DISEÑO CURRICULAR DEL CURSO DE “DIRECCIÓN TÉCNICOS Y SERVICIOS”

Art. 2. Derogar los Diseños curriculares de este curso de la Academia de Guerra Naval, que hayan sido publicados con anterioridad a la aprobación del presente.



ARMADA DEL E ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA DE LA ARMADA DEL ECUADOR

Anótese y comuníquese

Dado, en la Dirección General de Educación y Doctrina de la Fuerza Naval, en
Guayaquil a los del del 2019

Byron PAREDES Escobar
Capitán de navío-EMC
DIRECTOR GENERAL DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA



ARMADA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA DE LA ARMADA DEL ECUADOR

A. ESTRUCTURA DEL PERFIL PROFESIONAL

1. Naturaleza del curso.

El curso de Dirección Técnico y Servicios un curso presencial, de perfeccionamiento, dirigido a oficiales técnicos y de servicios en el grado de Tenientes de Navío con un tiempo de duración de nueve meses, que tiene la finalidad de complementar la experiencia adquirida durante su carrera con competencias específicas que les permitan desempeñarse con integridad en sus futuros cargos y ejercer funciones de asesoramiento, comando y dirección relacionados con el poder marítimo nacional.

Este curso se realiza en la Academia de Guerra Naval, instituto de perfeccionamiento de oficiales de la Armada del Ecuador ubicado en la ciudad de Guayaquil.

2. Perfil de egreso.

ACTIVIDADES ESENCIALES
1. Administrar las actividades relacionadas con la educación militar, instrucción militar, instrucción náutica, cultura física y deportiva en los institutos militares
2. Planificar y gestionar los proyectos de doctrina
3. Gestionar la investigación tecnológica y educativa en los institutos educativos navales
4. Liderar la gestión logística de su reparto como jefe de departamento o división.
5. Planificar y dirigir el cumplimiento de las normas y lineamientos relacionadas a la seguridad operacional
6. Planificar y asesorar como parte de un Estado Mayor a nivel táctico.
7. Planificar la logística para el empleo de medios en las operaciones de los grupos de tarea.
8. Planificar los aspectos logísticos de las operaciones militares en conflictos de cuarta y quinta generación.
9. Administrar y gestionar la documentación institucional
10. Supervisar y Controlar los procesos de gestión documental y trámite de comunicaciones, la protección y seguridad personal y actividades



ARMADA DEL E ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA DE LA ARMADA DEL ECUADOR

protocolarias de autoridades navales
11. Gestionar el proceso de mantenimiento a nivel grupo de tarea.
12. Gestionar la seguridad operacional durante las operaciones de las unidades a nivel grupo de tarea
13. Gestionar el talento humano a nivel grupo operacional
14. Gestionar la prevención de la contaminación marino costera.
15. Gestionar la logística a nivel grupo operacional
16. Coordina la gestión de almacenamiento.
17. Establece los procesos de contratación de bienes y servicios.
18. Gestiona el sistema de transporte a nivel departamento.
19. Gestiona reportes de control de siniestros.
20. Gestiona con la unidad financiera el registro de responsabilidad del siniestro y la gestión del cobro a los responsables.
21. Dirigir la ejecución del presupuesto a la Entidad Operativa Desconcentrada.
22. Dirige el cumplimiento de las recomendaciones emitidas por los organismos de control.
23. Administra y supervisa el movimiento de las cuentas contables, presupuestaria y de activos fijos.
24. Aprueba el ingreso de información en los sistemas financieros.
25. Dispone el registro de los bienes, ingresos, sobrantes, traspasos, modificaciones y egresos.
26. Subscribe los estados financieros y los informes financieros.
27. Gestiona las plantillas de pagos, descuentos y presupuesto.
28. Gestiona el sistema de remuneraciones del personal de la Armada
29. Aprueba las transferencias interbancarias para pagos en el sistema ESIGEF.
30. Planifica las directrices para el manejo presupuesto, contabilidad y tesorería.
31. Gestionar el proceso de adquisiciones de los repartos navales



ARMADA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA DE LA ARMADA DEL ECUADOR

3. Competencias del curso

Competencias genéricas	Competencias específicas	Actividades esenciales	Competencias transversales
Educa e instruye al personal militar de las Fuerzas Armadas, demostrando razonamiento crítico y pensamiento sistémico, a partir del Modelo Educativo de las Fuerzas Armadas.	Planifica, ejecuta y evalúa los procesos de educación militar, investigación militar, así como la generación de doctrina institucional a su nivel (grupo de tarea / departamento) desde la perspectiva de su especialidad con pensamiento crítico, creativo y visión prospectiva, cumpliendo la normativa legal vigente y el modelo educativo de Fuerzas Armadas.	De 1 a 3	
Comanda/lidera unidades, repartos militares de las Fuerzas Armadas, de acuerdo con su grado, cargo, función, demostrando responsabilidad y justicia, sobre la base de la normativa legal vigente.	Ejerce el mando en departamentos y unidades administrativas, asesora al comandante como jefe de departamento en el ámbito logístico y técnico en unidades y repartos de la institución, con integridad, visión estratégica y liderazgo sobre la base de la normativa vigente.	4	
Ejecuta operaciones militares de defensa externa, ámbito interno y complementariedad a la seguridad integral del Estado, demostrando respeto a las normas de convivencia y relacionamiento interpersonal, sobre la base de la normativa y doctrina vigente.	Participa en las operaciones a nivel táctico y operacional en su ámbito profesional y de especialidad, asesora en la planificación, ejecución y supervisión de las operaciones militares, operaciones de búsqueda y rescate, así como el control marítimo de acuerdo a su grado jerárquico y funciones asignadas con seguridad integridad y profesionalismo, cumpliendo la normativa nacional e internacional vigente y en apego estricto a los derechos humanos y al derecho internacional humanitario.	De 5 a 8	
Administra los recursos de las Fuerzas Armadas en los niveles: estratégico, operacional y táctico, con responsabilidad, de acuerdo con las normas administrativas vigentes.	Administra los recursos y finanzas que le sean asignados, así como su gestión logística, a nivel grupo de tarea, y asesora para la regulación y control de las actividades marítimas desde la perspectiva de su especialidad; con responsabilidad, cumpliendo tanto las normas de seguridad operacional y ocupacional como las administrativas y ambientales marino costeras vigentes.	De 9 a 31	



ARMADA DEL E ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA DE LA ARMADA DEL ECUADOR

4. Puesto posicional /Función o cargo

Jefe de Departamento de repartos de Fuerzas Armadas

Aquellos establecidos en el perfil de puestos ocupacionales de la Armada.



ARMADA DEL E ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA DE LA ARMADA DEL ECUADOR

B. PLAN CURRICULAR

1. Organización por módulos.

Código: MO: 001			
Competencia Específica: Planifica, ejecuta y evalúa los procesos de educación militar, investigación militar, así como la generación de doctrina institucional a su nivel (grupo de tarea / departamento) desde la perspectiva de su especialidad con pensamiento crítico, creativo y visión prospectiva, cumpliendo la normativa legal vigente y el modelo educativo de Fuerzas Armadas.			
Área de conocimiento	Contenidos imprescindibles:	Código:	Horas
Media Training I	Ejercicio media training a nivel táctico.	C.I.F. 001	15
Metodología de la investigación científica II	La investigación desde la perspectiva naval en la sociedad de la información y el conocimiento.	C.I.F 001	2
	Revisión del método y proceso de IC	C.I.F 002	2
	Tema y título de Investigación	C.I.F 003	2
	Planteamiento del Problema	C.I.F 004	2
	Objetivos de la investigación	C.I.F 005	2
	Justificación y delimitación de la investigación	C.I.F 006	2
	Tipos de investigación	C.I.F 007	2
	Marco de referencia	C.I.F 008	2
	Hipótesis y Operacionalización de variables	C.I.F 009	2
	Diseño metodológico	C.I.F 010	2
	La población y muestra	C.I.I 011	2
	Obtención y procesamiento de información	C.I.F 012	2
	Análisis de resultados	C.I.F 013	2
	Cronograma de actividades, presupuesto, bibliografía	C.I.I 001	2
	Actualización sobre normas APA	C.I.I 002	2
Elaboración de monografía / tesis	C.I.F 014	2	
EEM aplicado	Revisión de conceptos básicos sobre el EEM	C.I.F 015	6
	Desarrollo práctico de las fases del EEM	C.I.F 016	6
	Conclusiones y Recomendaciones del EEM	C.I.F 017	6



ARMADA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA DE LA ARMADA DEL ECUADOR

	El informe del EEM	C.I.F 018	14
Total de horas			79

Código: MO: 002			
Competencia Específica: Ejerce el mando en departamentos y unidades administrativas, asesora al comandante como jefe de departamento en el ámbito logístico y técnico en unidades y repartos de la institución, con integridad, visión estratégica y liderazgo sobre la base de la normativa vigente.			
Área de conocimiento	Contenidos imprescindibles:	Código:	Horas
Liderazgo Naval Operacional	Principios y conceptos fundamentales del liderazgo naval. Cualidades del "ser" desarrolladas por el líder operacional.	C.I.F 001	6
	Madurez y equilibrio emocional asociados al liderazgo operacional.	C.I.O 001	6
	Fuentes y bases del poder asociados con las teorías del liderazgo y liderazgo naval.	C.I.O 002	6
	Habilidades del modelo de liderazgo naval a nivel organizacional	C.I.O 003	6
Toma de decisiones II	Generalidades del proceso militar de toma de decisiones	C.I.F 002	4
	Toma de decisiones en ambientes de riesgo	C.I.O 004	4
	Ejercicio práctico de toma de decisiones en ambiente de riesgo	C.I.O 005	12
Estrategia Naval	La Guerra estudio aplicativo	C.I.F 003	4
	Estrategia marítima y estrategia naval.	C.I.F 004	10
	Pensadores estratégicos	C.I.F 005	6
Arte Operacional I	Introducción al pensamiento crítico	C.I.F 006	2
	Conceptualización y origen	C.I.F 007	2
	Principios y niveles de la guerra	C.I.F 008	2
	Relación entre arte y diseño operacional	C.I.I 001	2
	Elementos del arte operacional	C.I.O 006	12
Total de horas			84



ARMADA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA DE LA ARMADA DEL ECUADOR

Código: MO: 003			
Competencia Específica: Participa en las operaciones a nivel táctico y operacional en su ámbito profesional y de especialidad, asesora en la planificación, ejecución y supervisión de las operaciones militares, operaciones de búsqueda y rescate, así como el control marítimo de acuerdo a su grado jerárquico y funciones asignadas con seguridad integridad y profesionalismo, cumpliendo la normativa nacional e internacional vigente y en apego estricto a los derechos humanos y al derecho internacional humanitario.			
Área de conocimiento	Contenidos imprescindibles:	Código:	Horas
Derecho Operacional III	Reglas de enfrentamiento	C.I.F 001	4
	Las cortes internacionales en el ámbito mundial	C.I.F 002	4
	La corte Penal Internacional	C.I.F 003	4
	Sistemas de protección internacional de derechos humanos en el ámbito mundial	C.I.F 004	4
	Aplicación del DIH en un ejemplo histórico	C.I.O 001	4
	Estudio de casos de aplicación y/o violación del DIH/DIDH	C.I.O 002	4
Operaciones navales III (Operaciones navales típicas)	La Maniobra, objetivos y factores de las operaciones navales	C.I.F 005	20
	Generalidades de las Operaciones Navales Típicas	C.I.F 006	20
Operaciones terrestres	Concepción general de las Operaciones Terrestres.	C.I.F 007	10
	Tipos de Operaciones Terrestres.	C.I.F 008	10
Operaciones aéreas	El Poder Aéreo.	C.I.F 009	5
	Fuerza del Poder Aéreo.	C.I.F 010	5
	La Guerra Aérea.	C.I.F 011	5
	Aplicación del Poder Aéreo en la Guerra.	C.I.O 003	5
Ciberdefensa	Conceptos básicos	C.I.F 012	5
	Seguridad en la web	C.I.F 013	5
	Investigación en fuentes abiertas OSINT	C.I.O 004	5
	Gestión y regulación de la	C.I.O 005	5



ARMADA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA DE LA ARMADA DEL ECUADOR

	seguridad de la información		
Planeamiento Naval III PPN a nivel táctico	Fundamentos del Proceso de Planeamiento Naval y su terminología básica	C.I.F 014	16
	Generalidades del planeamiento en sus etapas	C.I.F 015	16
	Ejercicio aplicativo guiado	C.I.O 006	48
Planificación de personal	Introducción al planeamiento de personal	C.I.F 016	2
	Etapas 1-2-3-4 de planeamiento de personal	C.I.I 001	6
	Formatos y matrices del planeamiento de personal	C.I.O 002	6
	Anexo de personal y Apéndices	C.I.O 007	6
Planeamiento de Inteligencia I	Gestión de la información en el ambiente operacional	C.I.F 017	6
	Requerimientos de información e inteligencia, otros requerimientos de información	C.I.I 003	4
	El ciclo de inteligencia y su relación con la preparación de inteligencia en el ambiente operacional	C.I.F 018	4
	Preparación de Inteligencia en el ambiente operacional PIAO en el nivel táctico	C.I.O 008	6
	La apreciación de inteligencia en el nivel táctico y sus fases	C.I.O 009	8
	Plan de inteligencia en el nivel táctico	C.I.I 004	2
	Desarrollo de la Apreciación y Anexo	C.I.O 010	2
Planeamiento de Mando, Control y Comunicaciones II	Las Comunicaciones y la Guerra Electrónica en la Apreciación de la Situación	C.I.O 011	10
	Las Comunicaciones y la Guerra Electrónica en el Desarrollo del plan de acción formulación de la Directiva y supervisión de la acción planeada	C.I.O 012	10
Planeamiento Logístico I	Actualización sobre logística naval	C.I.F 019	4
	El planeamiento logístico	C.I.I 005	



ARMADA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA DE LA ARMADA DEL ECUADOR

	dentro del proceso de planeamiento naval, fases y productos		8
	Aspectos específicos del planeamiento logístico en cada fase del PPN, productos del proceso	C.I.O 013	8
Total de horas			296

Código: MO: 004			
Competencia Específica: Administra los recursos y finanzas que le sean asignados, así como su gestión logística, a nivel grupo de tarea, y asesora para la regulación y control de las actividades marítimas desde la perspectiva de su especialidad; con responsabilidad, cumpliendo tanto las normas de seguridad operacional y ocupacional como las administrativas y ambientales marino costeras vigentes.			
Área de conocimiento	Contenidos imprescindibles:	Código:	Horas
Legislación Marítima III	NORMAS DEL DERECHO PENAL MARÍTIMO Aspectos obligatorios de cumplimiento marítimo Política criminal marítima	C.I.F 001	8
	NORMAS DEL DERECHO LABORAL MARÍTIMO Normas de la ILO sobre el trabajo marítimo, CLC-95 Aspectos de explotación laboral marítima	C.I.F 002	8
	NORMAS DEL DERECHO SOCIETARIO MARÍTIMO Tipos de compañías orientadas a la actividad marítima Tipos de obligaciones tributarias marítimas y su control	C.I.F 003	8
	NORMAS DEL DERECHO NAVIERO Organización pública y privada Control de construcción, reparación, mantenimiento de naves	C.I.F 004	8
Intereses Marítimos II	Complejo geomarítimo	C.I.O 001	5
	Organismos Internacionales y economía marítima.	C.I.O 002	5
	Sistema de la Marina Mercante.	C.I.O 003	6



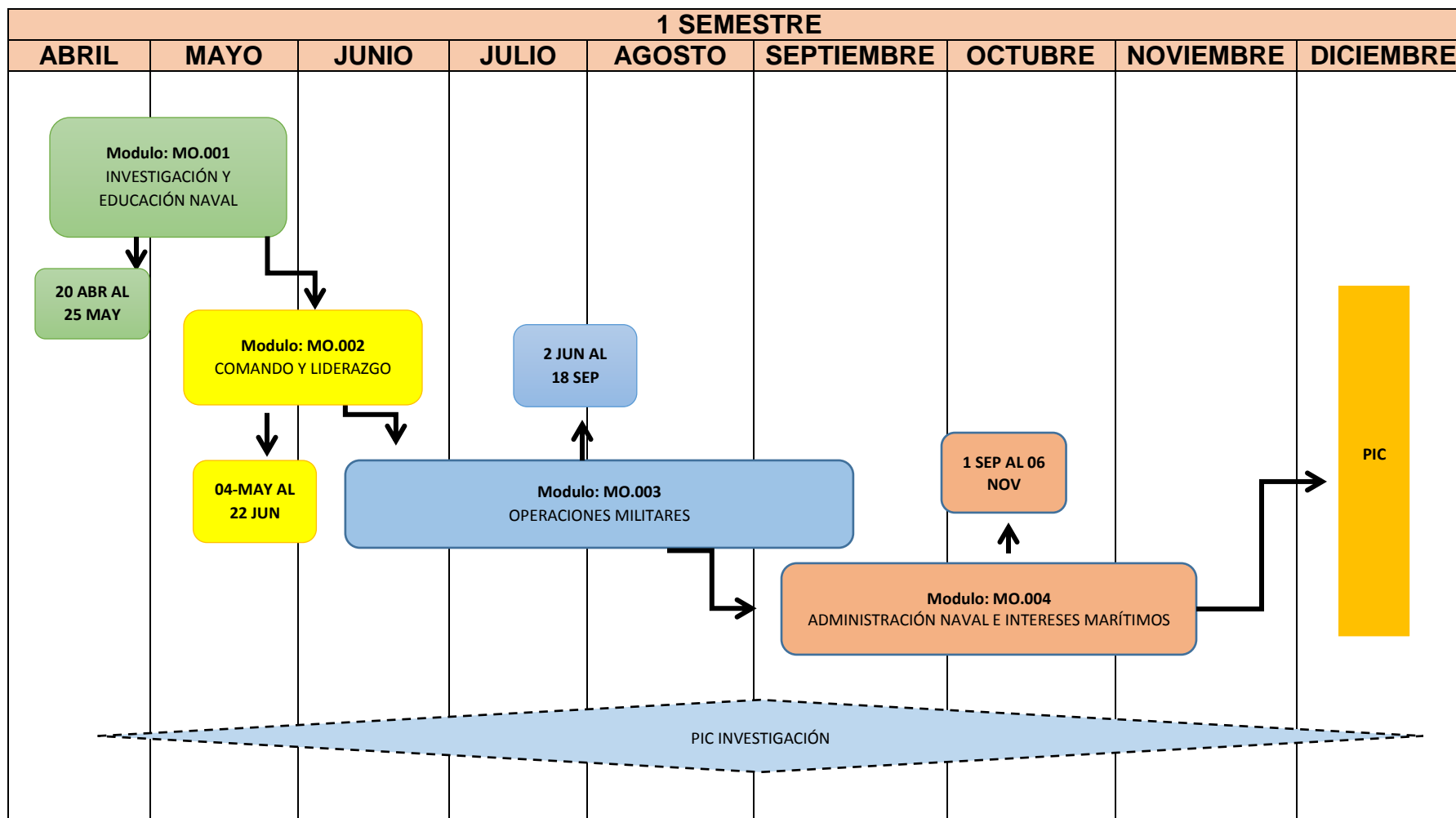
ARMADA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA DE LA ARMADA DEL ECUADOR

	Ciencia y tecnología aplicada a los intereses marítimos	C.I.O 004	4
	Procesos de extensión de plataforma, protección de los recursos vivos y no vivos	C.I.O 005	6
	Pesca ilegal no declarada no reglamentada	C.I.O 006	6
Gestión Financiera, Presupuestaria y de control III	Actualización del Sistema Nacional de Planificación Pública y el Presupuesto del Estado. COPLAFIP (Código de planificación y finanzas públicas).	C.I.O 007	6
	El Presupuesto del Sector Defensa y de la Armada.	C.I.O 008	4
	Actualización de: Sistema Integrado de Planificación y Inversión Pública (SIPeIP), Sistema Integrado de Gestión Financiera (ESIGEF) y el Sistema Integrado de gestión institucional (SIGEIN)	C.I.O 009	6
	Normativa vigente y procedimiento de contratación	C.I.I 001	6
	El sistema informático del SNCP. Herramientas no transaccionales.	C.I.I 002	4
	Plan Anual de Contratación Pública (PAC)	C.I.I 003	6
	Macroeconomía	Introducción a la Macroeconomía	C.I.F 005
Medición del Producto y del Nivel de Precios		C.I.I 004	8
El Modelo de la Oferta y la Demanda Agregada		C.I.F 006	8
Influencia y Gasto Publico y la Política Monetaria en el Modelo Agregado		C.I.F 007	8
Proyectos II	Marco Lógico.	C.I.F 006	10
	Evaluación económica y financiera de proyectos	C.I.O 009	10
	Metodología SENPLADES.	C.I.I 002	12
Gestión de asistencia a autoridades III	Norma vigente de protocolo militar	C.I.O 010	5
Total de horas			165



ARMADA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA DE LA ARMADA DEL ECUADOR

2. Red lógica de módulos.





**ARMADA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA DE LA ARMADA DEL
ECUADOR**

C. PRODUCTO INTEGRADOR DEL CURSO

1. Datos informativos

Coordinador del producto integrador del curso: Jefe del Departamento Investigación
Tema del producto integrador del curso: Trabajo de Investigación Individual TII acorde a requerimiento de la AGUENA
Objetivo del PIC: Generar un documento que de forma analítica y objetiva aborde un tema de interés institucional, en el cual se evidencien los conocimientos adquiridos en el proceso de perfeccionamiento desarrollado en la Academia de Guerra Naval, proponiendo nuevas perspectivas que puedan servir de base para soluciones a problemas institucionales.

2. Sistema de tareas que aportan al PIC

Tarea integradora	Actividad integradora del Módulo	Nombre del PIC
Avance de trabajo de investigación	Informe de Estudio de Estado Mayor	Trabajo de Investigación Individual TII
Informe de estudio de EM		
Elaboración de un Ideograma de Doctrina de Liderazgo Naval, aplicado a un reparto naval, a nivel operacional.	Estudio comparativo/ trabajo de investigación grupal sobre el pensamiento estratégico, asociado a la Doctrina de Liderazgo Naval; en la Guerra de las Malvinas.	
Ensayo la estrategia naval ecuatoriana y sus tendencias, frente a las amenazas del 2030.		
Análisis desde la perspectiva del arte operacional de un caso histórico.		
Ensayo-1	Juegos de Guerra a nivel táctico	
Trabajo escrito/ exposición-1		
Estudio de casos-1		
Examen (1-2)		
Ejercicio/ Presentación de la Misión		
Elaboración de documento	Evaluar las oportunidades para la pesca industrial y artesanal en el ámbito de los convenios	
Análisis de casos prácticos a los que se ha enfrentado la DIRNEA en el último		



ARMADA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA DE LA ARMADA DEL
ECUADOR

quinquenio	marítimos, su aporte al PIB y a los intereses marítimos.	
Exposición sobre la importancia de los intereses marítimos para el Estado ecuatoriano		

3. Instructivo para evaluar el PIC

Por definirse, en función de los pedidos institucionales de investigación, que para tal efecto realicen los diferentes repartos de la Armada

Departamento Académico de la AGUENA
Jefe del Departamento de planificación académica
Fecha:

/C. Galarza