

**ARMADA DEL ECUADOR
ACADEMIA DE GUERRA NAVAL
Guayaquil**

-0-



LECTURA RECOMENDADA

Estrategia marítima ecuatoriana del futuro.

Visión del mar de Galápagos.

AUTOR: Valm.S.P. Marco Salinas Haro

Lectura recomendada por:

**VALM S.P. Marco Salinas Haro
Docente de la Academia de Guerra Naval**

2023

Descargo: Las opiniones expresadas en este documento son de exclusiva responsabilidad de sus autores y no necesariamente representan la opinión de la Academia de Guerra Naval o de la Armada del Ecuador.

MOTIVACIÓN A LA LECTURA

El regreso a la normalidad post pandemia, demanda a la academia la revisión de los desafíos geopolíticos y sociales en curso. La crisis existencial del **cambio climático** cobra gran importancia. Por lo tanto es imperativo, más que nunca, enfoques más innovadores y colaborativos para la resiliencia. Recordando que Charles Darwin allá por 1859, en su capítulo quinto del libro «El origen de las especies», dijo que: Las especies que sobreviven no son las más fuertes ni las más inteligentes, sino aquellas que se adaptan mejor al cambio.

En el siglo XXI, en un mundo cada vez más interconectado, surgen nuevos desafíos y oportunidades que requieren una revisión crítica de las teorías y perspectivas existentes en el ámbito de la Estrategia Marítima Nacional (EMN). Las teorías estratégicas clásicas y contemporáneas, han dejado un legado significativo para el diseño de la estrategia marítima ecuatoriana futura, enfatizando la importancia de adaptarse y anticiparse a los desafíos; por lo tanto, sigue siendo vital para proteger los intereses y objetivos nacionales.

En este trabajo, se propone, el “Mar de Galápagos”, como una visión oceanopolítica ecuatoriana, que sirva de fundamento para el diseño de la EMN, que permita hacer frente a los riesgos y amenazas en el futuro.

La narrativa del ensayo es simple y comprensible para cualquier lector, que se encuentre interesado en el tema.

ESTRATEGIA MARÍTIMA ECUATORIANA DEL FUTURO. VISIÓN DEL MAR DE GALÁPAGOS

ECUADORIAN MARITIME STRATEGY OF THE FUTURE. VISION OF THE GALAPAGOS SEA

Marco Salinas Haro¹

Resumen

La Estrategia Marítima (EM) ha sido crucial a través de la historia para el desarrollo y la seguridad de las naciones. En el siglo XXI, en un mundo cada vez más interconectado, surgen nuevos desafíos y oportunidades que requieren una revisión crítica de las teorías y perspectivas existentes en este ámbito. Las teorías estratégicas clásicas y contemporáneas, han dejado un legado significativo para el diseño de la estrategia marítima ecuatoriana futura, enfatizando la importancia de adaptarse y anticiparse a los desafíos; por lo tanto, sigue siendo vital para proteger los intereses y objetivos nacionales, a través de una estrategia marítima nacional, con voluntad política y una concepción oceanopolítica nacional.

Palabras Clave: Geopolítica; Poder Marítimo; Intereses Marítimos; Estrategia Marítima; Mar de Galápagos

Abstract

The Maritime Strategy (MS) has been crucial throughout history for the development and security of nations. In the 21st century, in an increasingly interconnected world, new challenges and opportunities arise and they require a critical review of existing theories and perspectives in this field. Classic and contemporary strategic theories have left a significant legacy for the design of the future Ecuadorian maritime strategy by emphasizing the importance of adapting and anticipating challenges; therefore, it remains vital to protect national interests and objectives through a national maritime strategy, with political will and a National Ocean political Conception.

Keywords: Geopolitics; Maritime Power; Maritime Interests; Maritime Strategy; Galapagos Sea

¹ Vicealmirante S.P. Máster en Relaciones Internacionales en la Universidad Salve Regina de EE. UU. Coordinador del Centro de Estudios Estratégicos Marítimos (CEESMA) de la Academia de Guerra Naval. Miembro Correspondiente de la Academia Nacional de Historia Militar. Email: marsalin7@gmail.com

INTRODUCCIÓN.

La EM se refiere a un conjunto de planes y acciones coordinadas para aprovechar y proteger los intereses nacionales en el entorno marítimo. Esta estrategia abarca la formulación de políticas, la planificación de recursos y el desarrollo de capacidades en áreas relacionadas con el mar, como el comercio marítimo, la seguridad marítima, la gestión de recursos naturales, el desarrollo sostenible de las zonas costeras, la tecnología, entre otros. Tiene como objetivo principal maximizar los beneficios económicos, sociales y políticos derivados de los océanos y mares, al tiempo que se garantiza la protección y preservación del medio ambiente marino (Till, 2021).

En términos de globalización, el transporte marítimo sigue siendo fundamental para el comercio internacional. A pesar de los avances tecnológicos, la mayoría del comercio mundial todavía se realiza a través de los océanos y los buques, continúan siendo los principales medios de transporte para la transferencia de bienes y recursos a larga distancia. La capacidad de controlar las rutas marítimas y asegurar la libre circulación de mercancías sigue siendo crucial para el desarrollo económico de muchos países.

En este contexto, se plantea la siguiente pregunta: ¿Cuáles son las consideraciones para diseñar la EM ecuatoriana del futuro? La tesis que responde a esta pregunta sostiene que: Los pensamientos de los estrategas marítimos, clásicos y contemporáneos, seguirán siendo aplicables en la EM del futuro, sobre la base de los siguientes argumentos. En primer lugar, la esencia y principios de los pensadores marítimos clásicos como Mahan, Corbett y, los contemporáneos como Till, no cambian con el tiempo. En segundo lugar, la importancia estratégica de la seguridad y el poder marítimo sigue siendo crucial en el siglo XXI. Tercero, las perspectivas marítimas futuras. Cuarto, el Mar de Galápagos la visión para la estrategia marítima nacional. Finalmente, unas conclusiones.

El presente trabajo se fundamenta en documentación abierta de fuentes reconocidas, en ensayos y clases del autor en la Academia de Guerra Naval y, como referencia, la propuesta de "Estrategia Marítima Nacional, Perspectiva Sector Defensa, 2022". Se ha utilizado inteligencia artificial mediante ChatGPT 4 (Chat.openai.com, 2023), para el mejoramiento integral del trabajo.

Es importante expresar que este ensayo no corresponde a la posición oficial de la Armada del Ecuador; tan solo es un aporte académico del autor, el mismo que podría servir como referencia para trabajos de investigación futuros.

LA ESENCIA DE LOS PENSADORES CLÁSICOS COMO MAHAN, CORBETT Y, LOS CONTEMPORÁNEOS COMO TILL.

Para desarrollar una propuesta de EM del futuro, es importante integrar las enseñanzas de los pensadores clásicos como el almirante Alfred Thayer Mahan (1840-1914) y Julián Corbett (1854-1922), quienes sentaron las bases de la EM, así como las perspectivas contemporáneas de autores como Geoffrey Till (1945), quien ha contribuido a la comprensión de los desafíos y oportunidades en el ámbito marítimo actual. Esta propuesta busca aprovechar la esencia de sus ideas, para enfrentar los desafíos emergentes y futuros.

Considerando el contexto histórico, Mahan y Corbett vivieron en épocas diferentes y tuvieron diferentes líneas de tiempo en los que desarrollaron sus ideas. Mahan se enfocó en el poder naval de las grandes potencias marítimas en el siglo XIX, mientras que Corbett analizó la estrategia marítima durante la Primera Guerra Mundial. Sus pensamientos estaban influenciados por los desafíos y las realidades de sus respectivas épocas; sin embargo, su esencia y principios se mantienen vigentes.

Sobre el enfoque estratégico, Mahan se centró en el poder naval ofensivo y la necesidad de una flota poderosa para asegurar la supremacía marítima. Por otro lado, Corbett se enfocó en la estrategia defensiva, argumentando que el control absoluto del mar no era factible y, que la capacidad naval debía enfocarse en la disuasión y la protección de los intereses nacionales, especialmente del transporte marítimo (Uribe, 2016). Adicional, Mahan reconoció a las Galápagos y Hawái como posiciones estratégicas marítimas², desde donde se podía controlar las líneas de comunicaciones marítimas, en el Pacífico.

Respecto al enfoque del control marítimo, tanto Mahan como Corbett, resaltan la importancia del control del espacio marítimo como un factor clave para asegurar el dominio y la seguridad de los intereses nacionales. Ambos consideran que el control del mar incluye el establecimiento de una presencia naval, la protección de las rutas marítimas estratégicas, la salvaguardia de los intereses nacionales, la explotación de recursos marinos y la proyección de poder en el ámbito marítimo (Uribe, 2016).

En relación con la coordinación de esfuerzos, Corbett supera a Mahan, cuando reconoce la necesidad de coordinar los esfuerzos especialmente con el ejército, así como con otros actores marítimos como la marina mercante, destacando la importancia de integrar capacidades y recursos para promover la seguridad marítima integral.

Geoffrey Till (2021), como pensador contemporáneo, es un reconocido experto británico en estrategia marítima; según su perspectiva, la estrategia marítima se refiere a la planificación y aplicación de políticas y recursos para lograr los objetivos de un Estado en el ámbito marítimo. Till destaca que la estrategia marítima implica una visión integral que abarca no solo los aspectos militares, sino también los económicos, políticos, tecnológicos y ambientales, relacionados con el mar. Además, este pensador, se centra en el desarrollo del poder marítimo³, para proteger los intereses nacionales y promover la seguridad y la prosperidad de un Estado. Esto comprende el desarrollo de capacidades navales, la protección de las líneas de comunicación marítimas, el mantenimiento de la seguridad marítima, la gestión de riesgos, la cooperación internacional, la promoción del comercio y la economía marítima.

² Dentro de sus ideas estratégicas Mahan señalaba que las posiciones estratégicas, constituían la sustentación del Poder Naval en el mar, posibilitando el control del mar y el de la armada enemiga, por parte de las Fuerzas Navales que en ellas se apoyan (Terzago, 2005, p.58).

³ El Poder Marítimo es la facultad que tiene un Estado para usar el mar en su beneficio, está integrado por dos variables de distinta naturaleza, los Intereses Marítimos, los cuales le otorgan la sustancia y, el Poder Naval que los defienden. Los primeros contribuyen al desarrollo, mientras que el segundo, a la seguridad. Por lo que se puede afirmar que la política mundial depende en gran medida de su poder marítimo (Terzago, 2005, p.64).

Till enfatiza que la estrategia marítima debe tener en cuenta el entorno estratégico global, incluyendo las dinámicas geopolíticas, los avances tecnológicos y los desafíos emergentes, como el cambio climático y la piratería. Asimismo, destaca la importancia de la cooperación y la construcción de alianzas marítimas para enfrentar los desafíos comunes y garantizar la estabilidad y el orden en el ámbito marítimo.

En este sentido, las ideas de Mahan, Corbett, Till y otros teóricos son relevantes en la estrategia marítima del futuro. Conceptos como el control marítimo, la coordinación de esfuerzos, la adaptación tecnológica y la cooperación internacional, seguirán siendo aplicables para la gestión de los espacios marítimos y, la protección de los intereses nacionales.

LA IMPORTANCIA DE LA ESTRATEGIA MARÍTIMA EN EL SIGLO XXI.

La relevancia de la EM en el siglo XXI, se sustenta en la estabilidad de las economías oceánicas sostenibles, la necesidad de garantizar la seguridad marítima para el comercio internacional y, adaptarse a los desafíos y oportunidades del cambio climático, con énfasis en la explotación de los recursos naturales en los océanos y, además, en abordar la creciente amenaza de la ciberseguridad. Por lo tanto, el comprender la naturaleza de los océanos es lo fundamental.

Los océanos son el escenario principal de la estrategia marítima, ya que desempeñan un papel fundamental en nuestro planeta. Producen aproximadamente el 70% del oxígeno que respiramos y absorben más del 90% del calor generado por las emisiones de gases de efecto invernadero, lo que ayuda a regular el clima. Además, los océanos brindan un hábitat para numerosas especies marinas, muchas de las cuales son vitales para nuestra alimentación y desempeñan un papel crucial en el ciclo de los nutrientes. También, desempeñan un papel importante en la protección contra desastres naturales, al estabilizar las costas y controlar la contaminación y las inundaciones. Para millones de personas, el océano es parte integral de su identidad, cultura y sustento económico.

En términos económicos, el océano es vital para la economía mundial. Más del 90% del comercio internacional se realiza a través de rutas marítimas, y proporciona empleo a millones de personas. Además, se están desarrollando cada vez más actividades económicas relacionadas con los océanos; antes de la pandemia de COVID-19, las proyecciones de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), indicaban que el valor añadido generado por las industrias que dependen del océano podría duplicarse, pasando de 1.5 billones de dólares en el 2010 a 3 billones de dólares en el 2030. Se espera que el turismo marino y costero, la pesca, la acuicultura, la transformación de productos pesqueros las actividades eólicas y portuarias en alta mar sean los sectores de mayor crecimiento, en términos de valor añadido a nivel mundial (OCDE, 2020).

La construcción de economías oceánicas sostenibles ha adquirido un carácter prioritario a nivel mundial. El océano es la fuente principal de sustento para más de 3 mil millones de personas en todo el mundo y constituye

un sistema vital crucial para la vida en nuestro planeta. Sin embargo, las presiones sobre el océano y los servicios ecosistémicos que brinda, han aumentado significativamente debido a la sobreexplotación pesquera, la contaminación y el cambio climático; se espera que estas presiones continúen en aumento, a medida que el océano se convierta en escenario de diversas actividades económicas. Estas presiones están llevando al océano al límite de su capacidad, provocando la degradación de los hábitats, el calentamiento y la acidificación, un incremento en la frecuencia de fenómenos meteorológicos extremos y la extinción de especies.

Es necesario tomar acciones urgentes para revertir estas tendencias; las actividades económicas, tanto nuevas como tradicionales, que dependen de los recursos oceánicos, deben ser utilizados de manera sostenible y conservarlos; por primera vez, la comunidad internacional ha reconocido esta situación y se ha enfocado en los océanos a través del Objetivo de Desarrollo Sostenible número 14 de la Agenda 2030. Desde entonces, la acción relacionada con los océanos se ha convertido en una prioridad fundamental en los foros internacionales, incluyendo las agendas del G7 y el G20 (OCDE, 2020).

Respecto a la creciente amenaza de la ciberseguridad y la guerra asimétrica, requieren una adaptación de las estrategias marítimas tradicionales. Según el Informe sobre Amenazas Cibernéticas Marítimas de la Organización Marítima Internacional (IMO, 2022), se ha observado un aumento significativo en los ataques cibernéticos dirigidos a las infraestructuras y sistemas marítimos; por ejemplo, el ataque cibernético al Puerto de Los Ángeles en 2021, afectó la operatividad del puerto y restringió las operaciones de carga y descarga durante varios días.

El retorno a la normalidad post pandemia de COVID-19 y, la guerra entre Rusia y Ucrania, se vuelve cada vez más complejo; esto implica que las partes interesadas en el comercio marítimo deben encontrar formas de conciliar una serie de nuevos y a menudo contradictorios objetivos y prioridades. Estos datos destacan la vulnerabilidad de las infraestructuras portuarias a las amenazas cibernéticas y, la necesidad de estrategias marítimas que incorporen medidas de ciberseguridad confiables.

LAS PERSPECTIVAS MARÍTIMAS FUTURAS.

En la EM, es crucial tener en cuenta las perspectivas futuras, ya que el entorno en el que operan las naciones y las fuerzas navales está en constante cambio. Hacia el año 2030, se anticipan diversos desafíos y oportunidades que requerirán una adaptación estratégica por parte de las naciones para garantizar la seguridad y el éxito en el ámbito marítimo. La anticipación estratégica fundamentada en las consideraciones teóricas anteriormente mencionadas, proveen un marco teórico válido, para abordar los cambios y desafíos venideros en el ámbito marítimo, especialmente por la geopolítica de los recursos naturales estratégicos.

Al respecto, el profesor John Beddington (2009,p.2) sostiene que para el año 2030 se necesitará un 50% más de energía, un 30% más de agua y un 50% más de alimentos. Además, un informe de la Organización de las Naciones Unidas señala que “más del 40% de los conflictos armados internos de los últimos 60 años están relacionados con

los recursos naturales” (National Geographic, 2010). Esta tendencia deja en claro que la necesidad de recursos vivos y no vivos pueden generar futuros conflictos por la sobreexplotación de estos. Según el informe de la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) del año 2020, se estimó que al menos el 90% de las reservas de pesca a nivel mundial están siendo explotadas en su capacidad máxima o sobreexplotadas (...).

En este contexto, la perspectiva irruptora es el cambio climático y sus efectos en el entorno marítimo. Los datos históricos respaldan el hecho de que el nivel del mar ha estado en aumento; según la NOAA, entre 1901 y 2010, el nivel del mar global aumentó aproximadamente 19 centímetros y se proyecta que este aumento continúe, con estimaciones que sugieren un aumento de entre 0.26 y 0.77 metros para el año 2100 (National Geographic, 2010). Además, los eventos climáticos extremos han estado en aumento y según el Centro Nacional de Huracanes de los Estados Unidos, en las últimas décadas se presentó un aumento significativo en la intensidad de los huracanes (...).

En cuanto a los avances tecnológicos, el uso de inteligencia artificial (IA) ha experimentado un crecimiento significativo en los últimos años. Según la consultora Markets and Markets, el mercado global de inteligencia artificial en la industria marítima se estimó en \$ 1.2 mil millones de dólares en 2019 y se espera que alcance los \$ 4.1 mil millones de dólares para 2025. Asimismo, los avances en robótica y automatización también han dejado huella. Según la Federación Internacional de Robótica, se estima que para 2022 habrá más de 400 mil robots industriales en uso en el sector marítimo y naval (Federación internacional de robótica, 2019).

En conclusión, las perspectivas futuras desempeñan un papel crucial en la estrategia marítima para el año 2030. La competencia por los recursos naturales, el cambio climático y los avances tecnológicos son factores que requerirán cambios de paradigmas. La anticipación y la planificación estratégica, son claves para garantizar el éxito en la gestión marítima y su seguridad en el futuro, por lo que es necesario, una visión oceanopolítica.

EL MAR DE GALÁPAGOS, UNA VISIÓN OCEANOPOLÍTICA.

La visión oceanopolítica⁴ ecuatoriana se fundamenta en la comprensión de que el mar no solo es un espacio geográfico, sino también, un ámbito de poder y oportunidades para el país. Ecuador reconoce la importancia estratégica y económica de sus espacios marítimos y de interés y, busca ejercer su soberanía y promover la cooperación regional e internacional, en el manejo y seguridad de sus recursos marítimos.

Según Humberto Gómez (2022), la noción de “Mar Equinoccial” se refiere a la extensión del océano Pacífico que abarca la costa de Ecuador y sus islas Galápagos. En el contexto de la oceanopolítica ecuatoriana, esta visión busca promover los intereses nacionales y aprovechar los recursos marinos de manera sostenible en la región. Este concepto o visión oceanopolítica, debido a los cambios

⁴ La oceanopolítica concibe al territorio y los intereses marítimos como ejes primarios para el funcionamiento, desarrollo y proyección de poder del Estado (Martínez 1993).

post pandemia, es mejorada y complementada en su nombre y conceptualización por parte del autor de este ensayo, llamándole “El Mar de Galápagos”. ¿A qué se debe este nombre? Las Islas Galápagos⁵ son reconocidas a nivel mundial como un laboratorio natural, debido a los importantes descubrimientos científicos y contribuciones a la teoría de la evolución que se han realizado en ellas. Por ejemplo, fue en las Galápagos donde Charles Darwin observó las variaciones en el pico de los pinzones, lo que le llevó a formular su teoría de la selección natural. Estos descubrimientos revolucionaron nuestra comprensión de la evolución biológica y han tenido un impacto duradero en la ciencia y geopolítica.

Las observaciones desarrolladas por Darwin en las Islas Galápagos le llevaron a escribir sobre la evolución de las especies y su trabajo influyó en la concepción del territorio geográfico según los principios darwinistas; este pensamiento se refleja en la geopolítica Ratzeliana. En efecto, Friedrich Ratzel, en 1892, desarrolló un enfoque teórico darwinista al analizar el crecimiento de los Estados y publicó “Las leyes del crecimiento del Estado”. El enfoque biológico darwinista, en relación con la evolución y los espacios geográficos, fue la base para considerar al Estado como un organismo geográfico vivo, que depende de su espacio vital (Andrade, 2022, p.30). Posteriormente, los pensamientos de Mahan y Mackinder, aportaron al desarrollo de la geopolítica desde una perspectiva Ratzeliana. En el caso ecuatoriano, la concepción estratégica marítima del teniente Manuel Alomía, era fundamentalmente Mahaniana.

Políticos como Vicente Rocafuerte, a inicios del siglo XIX y militares como Manuel Alomía, a inicios del siglo XX, visionaron la necesidad de contar con un poder naval que permita proteger los recursos y garantizar la soberanía del territorio marítimo (Andrade, 2022, p.42). El legado del pensamiento de Alomía continuó en las futuras generaciones de líderes navales que procuraron contribuir al desarrollo de los intereses marítimos y del poder naval, bajo perspectivas económicas de beneficio para el Estado y, enfocadas en el mar.

Desde la perspectiva oceanopolítica, la supervivencia de un Estado en el sistema internacional requiere la territorialización de las zonas oceánicas, ya que se considera que el territorio marítimo es un espacio vital para su desarrollo. Rodríguez citado por Miguel Andrade (2022, p.54) identifica cinco factores que impulsan la territorialización de los espacios marítimos desde la oceanopolítica: la utilización económica, la delimitación jurídica, la ocupación política, el control o dominio estratégico, y la presencia como acto oceanopolítico.

Estos factores son condiciones que fomentan los procesos de territorialización marítima. Basado en estos conceptos y, en la última definición por parte de la Armada del Ecuador 2023, sobre el “Mar Equinoccial”⁶, a continuación, se presenta un mejoramiento a la definición, denominándole, “Mar de Galápagos” y que se presenta en la figura 1:

⁵ La biodiversidad de las Galápagos es extraordinaria y está respaldada por datos científicos. Se estima que aproximadamente el 80% de las especies terrestres y el 97% de las especies marinas son endémicas de las islas.

⁶ En 2004 nació la primera versión de la tesis del Mar Equinoccial en la Academia de Guerra Naval (AGUENA), la cual tomó como base la oceanopolítica desarrollada en Chile a principios de los noventa, para su diseño (Dávalos 2016).

Figura 1

El Mar de Galápagos



Nota: Tomado de (AGUENA,2023)

Las Islas Galápagos constituyen la “isla corazón” de cuatro espacios⁷ marítimos-terrestres, siguientes: Por el Norte, las oportunidades e influencia de Canadá, Estados Unidos, México y Costa Rica. Por el Este, comprende los ríos navegables y a través de estos, los intereses en la Amazonía y la proyección económica, comercial, política, diplomática y social del Ecuador hacia Colombia, Perú y Brasil. Por el Sur, incluye los intereses en la Antártida. Por el Oeste, integra los intereses nacionales en el Océano Pacífico y en la cuenca del Asia-Pacífico; circunscribiendo los espacios marítimos bajo jurisdicción nacional y los espacios adyacentes a la Zona Económica Exclusiva continental e insular. (Salinas,2023, s.n).

Estos son los espacios marítimos donde Ecuador, a través de la política exterior y económica, debe aprovechar las oportunidades de desarrollo económico, respaldado por un poder marítimo adecuado que brinde seguridad y defensa a los intereses nacionales, frente a los riesgos y amenazas presentes y futuras. Dentro del contexto anterior, el enfoque oceanopolítico ecuatoriano debe basarse en cuatro ejes, los que han sido complementados con los fundamentos estratégicos marítimos, mencionados anteriormente:

⁷ Estos espacios no tienen una demarcación geográfica definida, en su lugar, determina una zonificación bajo dos perspectivas, la primera delimitada con un enfoque espacial que incluye las zonas de interés derivadas de la legislación nacional e internacional; la segunda, se basa en un contexto espacio-temporal sin delimitación, cuyas zonas de interés se circunscriben en función de los intereses marítimos del Estado (Armada del Ecuador, 2023).

SOBERANÍA Y SEGURIDAD MARÍTIMA.

Ecuador debe esforzarse por fortalecer integralmente su soberanía en los espacios marítimos jurisdiccionales y de interés que rodean al mar de Galápagos, con el objetivo de proteger de manera efectiva sus intereses y recursos marinos, ante cualquier amenaza o interferencia externa.

Esto implica implementar medidas de vigilancia y control en sus espacios marítimos jurisdiccionales y de interés, así como combatir la pesca ilegal no declarada y no reglamentada (INDNR), el narcotráfico, entre otros; a la vez que se promueve la preservación del medio ambiente marino, utilizando todas las capacidades marítimas nacionales. Esta concepción se alinea con la visión de Mahan, quien resaltó la importancia del control del espacio marítimo para mantener el dominio de los océanos y mares, garantizando así la libertad de movimiento y el acceso a recursos vitales. De igual manera, Geoffrey Till subraya frente a los riesgos y amenazas, la necesidad de adaptarse tecnológicamente mediante la adopción de la inteligencia artificial, los sistemas autónomos y la ciberseguridad, en las operaciones marítimas (Reubem, 2007).

Estas innovaciones contribuirán a mejorar la eficiencia y a mantener una ventaja competitiva en el ámbito de la soberanía y, seguridad marítima.

EXPLORACIÓN SOSTENIBLE DE RECURSOS.

Ecuador reconoce la importancia fundamental de una gestión responsable y sostenible de los recursos marinos. Al respecto, el Estado promueve activamente prácticas pesqueras sostenibles que aseguran la preservación de las

poblaciones de peces y la conservación de los ecosistemas marinos. Un claro ejemplo de ello es la implementación de medidas de control y regulación en las Islas Galápagos, ampliamente reconocidas como Patrimonio Natural de la Humanidad, con el objetivo de proteger su biodiversidad única. Esta visión se alinea con las enseñanzas de Mahan, quien enfatiza la necesidad de controlar el espacio marítimo para garantizar el acceso a recursos, especialmente aquellos de importancia estratégica, protección de los ecosistemas tiene relevancia estratégica. Asimismo, Geoffrey Till destaca la importancia de la sostenibilidad ambiental en la estrategia marítima, lo cual implica la incorporación de consideraciones medioambientales y la promoción de prácticas sostenibles en armonía con los océanos y los ecosistemas marinos, a fin de mitigar los impactos negativos.

Es importante destacar que Ecuador debe fortalecer las diversas políticas y regulaciones para fomentar la explotación sostenible de los recursos marinos. Ejemplos notables incluyen la creación de áreas marinas protegidas, la adopción de técnicas de pesca selectiva, la promoción de la acuicultura responsable y el monitoreo constante de las actividades pesqueras para garantizar su conformidad con las normativas ambientales. El mejoramiento de estas acciones reflejará el compromiso del país, con la protección y conservación de los recursos marinos, así como con la preservación de los ecosistemas marinos para las generaciones futuras.

DESARROLLO ECONÓMICO Y COMERCIO MARÍTIMO.

Ecuador se encuentra en constante búsqueda de oportunidades económicas en el ámbito marítimo, aprovechando los recursos y actividades que el mar ofrece.

El Estado debe continuar promoviendo el desarrollo de la industria pesquera, impulsando la creación de empleo y contribuyendo al crecimiento económico del país. Además, el turismo marítimo es una fuente potencial de ingresos y una manera de apreciar la belleza y biodiversidad marina de Ecuador. En cuanto a la explotación de recursos naturales, el país debe aplicar una gestión responsable del petróleo y el gas, con medidas para minimizar los impactos ambientales y maximizar los beneficios económicos.

Además, en línea con la visión de Mahan, Ecuador ha reconocido la importancia de la construcción naval como un factor clave para desarrollar una capacidad naval moderna y equilibrada. Esto permite proyectar el poder en el mar y proteger los intereses nacionales, tanto en términos de seguridad como de protección de la soberanía marítima, por lo tanto, la industria naval debe ser apoyada con políticas de Estado.

Es importante destacar que Ecuador ha promovido la modernización y ampliación de sus puertos, convirtiéndolos en nodos logísticos clave en la región. Esto ha contribuido a fortalecer el comercio marítimo y mejorar la conectividad con otros países, impulsando el intercambio de bienes y servicios a través de las rutas marítimas.

Estas ideas e iniciativas reflejan la visión integral de Ecuador y, deben seguir fortaleciéndose para promover el desarrollo del comercio marítimo, como motores clave de su economía y desarrollo sostenible.

COOPERACIÓN REGIONAL E INTERNACIONAL.

Ecuador reconoce la importancia de la cooperación y la integración regional en el ámbito marítimo como un enfoque integral para abordar los desafíos comunes y promover el desarrollo sostenible de los océanos.

El país busca fortalecer alianzas con otros países de América Latina y el Caribe, así como participar activamente en organismos internacionales y acuerdos multilaterales. En línea con la visión de Geoffrey Till, la cooperación internacional permite fomentar la colaboración y el diálogo entre las naciones para abordar desafíos comunes, como el narcotráfico, la piratería, el cambio climático y, la seguridad marítima. Ecuador ha participado en iniciativas regionales e internacionales para fortalecer la cooperación en estos temas. Por ejemplo, el 12 de marzo del 2019, se dio un hecho muy importante como es la aprobación de la OCDE para que el Ecuador sea miembro de su Centro de Desarrollo. El Centro de Desarrollo es un foro para el diálogo y análisis entre gobiernos y actores no tradicionales (sector privado, fundaciones y academia), donde se discute y formula recomendaciones para lograr sociedades inclusivas y economías competitivas. Su labor también se encamina para brindar apoyo para los procesos de reforma estructural en materia productiva, creación de valor local y mejoramiento de las políticas educativas (Finanzas.gob.ec, 2019).

En resumen, la propuesta de la visión oceanopolítica ecuatoriana de "El Mar de Galápagos", la misma que es una versión actualizada del "Mar Equinoccial", tiene fundamentos estratégicos: busca garantizar la soberanía, promover el desarrollo sostenible y, aprovechar las oportunidades económicas en los espacios marítimos jurisdiccionales y de interés, mediante la cooperación regional e internacional. Ecuador aspira a ejercer un papel activo en la gobernanza global de los océanos para contribuir a la conservación y protección de este valioso recurso natural.

Con esta concepción oceanopolítica, a continuación, se complementa y resume las consideraciones de la Estrategia Marítima Nacional (EMN) que se encuentra promoviendo la Armada del Ecuador al Consejo de Planificación del Estado y al Comité Interinstitucional del Mar (CIM), durante el segundo semestre del 2023, para que sea mejorada e integrada, en lo pertinente.

LA ESTRATEGIA MARÍTIMA NACIONAL (EMN) DEL FUTURO.

Para lograr una economía oceánica sostenible, es necesario mejorar la alineación de las políticas en diferentes sectores. Si se abordan los sectores de manera aislada y sin un marco conceptual coherente, en la formulación de políticas para la economía oceánica, pueden surgir múltiples objetivos políticos que a veces son contradictorios entre sí. Esta fragmentación de las políticas no será suficiente para lograr los cambios urgentes y sistémicos necesarios. En cambio, se requieren enfoques políticos más holísticos e integrados, para asegurar la coherencia de las políticas, identificar y manejar las compensaciones entre los objetivos específicos de cada sector, y aprovechar las sinergias, cuando las políticas puedan beneficiar a múltiples sectores

(OCDE, 2020).

Por lo tanto, la EMN tiene como punto de partida una visión marítima de la geopolítica estatal, entendida como oceanopolítica, a través de la propuesta el “Mar de Galápagos” y, sus acciones concretas están orientadas al cumplimiento de las Políticas Nacionales Oceánicas y Costeras (PNOC), a través del incremento de acciones tendientes a fortalecer ocho ejes fundamentales para el desarrollo de los intereses marítimos nacionales, como objetivos de esta estrategia.

A continuación, se presenta de manera sintetizada los factores que debería tomar en cuenta la EMN, con todas las variables analizadas anteriormente (Armada del Ecuador, 2022).

GOBERNABILIDAD MARÍTIMA.

La cooperación es una condición fundamental para la administración de los espacios marítimos y para promover la coordinación interinstitucional, así como la participación del sector privado.

Los países en desarrollo como Ecuador a menudo tienen dificultades para acceder a la financiación, ya que presentan un déficit de políticas basadas en evidencia, innovaciones y conocimientos científicos necesarios para lograr economías oceánicas sostenibles. En este sentido, la cooperación para el desarrollo juega un papel fundamental al facilitar este acceso y promover la coherencia de las políticas internacionales, así como restablecer la financiación internacional para que la economía oceánica mundial realmente integre la sostenibilidad y beneficie a los países en desarrollo. A pesar del creciente interés de la comunidad internacional en los asuntos oceánicos, el informe de la OCDE (2020) señala la falta de entendimiento, definiciones y principios comunes que permitan alinear los esfuerzos de cooperación en apoyo a las economías oceánicas sostenibles.

Para ayudar a cuantificar la financiación para el desarrollo de la economía sostenible de los océanos y comprender la gama de actividades sostenibles, este informe presenta el primer seguimiento oficial de la Ayuda Oficial al Desarrollo (AOD) destinada a la economía oceánica. Además, ofrece una estimación de la contribución de esta financiación a una economía oceánica sostenible que integra la sostenibilidad. Según el análisis, durante el período 2013-2018, se asignó en promedio USD 3.000 millones de AOD anuales a la economía de los océanos y un volumen aún menor, USD 1.500 millones en promedio al año, se destinó a apoyar la economía oceánica sostenible, lo que equivale solo al 0.8% de la AOD mundial durante el mismo período. Los flujos de AOD para la economía sostenible de los océanos no solo son reducidos, sino que también requieren utilizarse de manera más efectiva. En la actualidad, estos flujos están altamente concentrados en tres sectores: transporte marítimo, pesca y protección marina, lo que sugiere que se podría hacer más para apoyar una mayor diversificación económica y resiliencia en la gama de sectores existentes y emergentes basados en los océanos. Ecuador debe ser más agresivo diplomáticamente, para alcanzar este tipo de cooperación (OCDE, 2020).

COMERCIO MARÍTIMO.

El comercio marítimo es un pilar fundamental para la economía de Ecuador, y su fortalecimiento requiere de una serie de acciones para mejorar la cooperación entre los actores del sector, optimizar las condiciones portuarias y logísticas, y automatizar los procesos estatales relacionados.

Según el Banco Central del Ecuador, el comercio exterior del país está dominado por el sector marítimo, representando aproximadamente el 90% del total de las importaciones y exportaciones. Esto demuestra la relevancia de contar con un comercio marítimo eficiente y competitivo para el desarrollo económico del país, una de las acciones necesarias para fortalecer el comercio marítimo es mejorar las condiciones portuarias.

Los principales puertos marítimos en Ecuador son el Puerto de Guayaquil⁸, que es el más importante del país y maneja el 70% del comercio exterior. Este puerto cuenta con una ubicación estratégica para el tráfico de contenedores entre Asia, América y Europa. El de Puerto Bolívar, por otro lado, es el segundo puerto más importante y se especializa en la exportación de plátanos, siendo su principal destino Europa. Por último, el Puerto de Manta se destaca como un puerto turístico y pesquero, y su ubicación estratégica lo convierte en un punto de enlace del comercio exterior de Ecuador con el resto del mundo (iContainers, 2023).

Esto implica trabajar de manera integrada con los exportadores, importadores, navieras, agentes aduaneros y otros actores involucrados en la cadena logística. La cooperación puede traducirse en la implementación de plataformas electrónicas de intercambio de información, la estandarización de los procedimientos y la simplificación de trámites, lo que agiliza los procesos y reduce los costos para los operadores del comercio marítimo. En cuanto a la automatización de los procesos estatales relacionados con el comercio marítimo, esto puede lograrse a través de la implementación de sistemas electrónicos de gestión aduanera y logística. Estos sistemas permiten agilizar los trámites, reducir la burocracia y corrupción, facilitando el comercio y mejorando la competitividad del país.

SEGURIDAD Y DEFENSA.

Incrementar el poder marítimo del Estado, respecto a su poder naval, para combatir actividades ilegales que afectan el desarrollo productivo en el mar.

La evolución de los conflictos ha experimentado cambios significativos en las últimas décadas, pasando de las confrontaciones tradicionales entre Estados a la guerra asimétrica. Un ejemplo claro de esta transformación es el problema del narcotráfico desde Colombia y Perú, que ha dado lugar a un escenario de guerra asimétrica para el país. Este desafío afecta a Ecuador y a la región en general, ya que su naturaleza es transnacional y requiere respuestas

⁸ Por el Puerto de Guayaquil (terminales públicas y privadas) se moviliza más del 85% de la carga de exportación no petrolera del país y, se transporta hacia los diferentes mercados del mundo como China, Japón, Perú, Chile, India, Argentina, Estados Unidos, entre otros. Sus principales productos son: banano camarón, madera, piña, atún en conserva, minerales, cacao y, otros productos.

basadas en la cooperación multinacional e inter agencial. Para abordar eficazmente este problema, es crucial contar con la sinergia de las capacidades marítimas civiles y militares, así como con operaciones multinacionales coordinadas.

Respecto a la defensa, en los últimos 500 años, en doce de dieciséis casos en los que ha habido un cambio en el poder relativo entre dos Estados, el resultado ha sido la guerra. Actualmente, algunos analistas consideran que la lucha por el poder global se materializa a través de lo que se conoce como la "Trampa de Tucídides".⁹ El conflicto se desarrolla debido al crecimiento sin precedentes de China, que está desafiando la hegemonía de Estados Unidos en diversos ámbitos, incluyendo el político, económico, militar y tecnológico (Salinas, 2021, p.6). El proyecto de la Franja y la Ruta de la Seda (BRI) es un ejemplo de la estrategia China para fortalecer sus conexiones con otras regiones y expandir su influencia.

En este contexto de disputa entre China y Estados Unidos, es evidente que el Pacífico Sudeste (PS) se ve afectado, ya que ambos actores buscan comprometer la cooperación política, económica, social, militar y tecnológica en la región. La respuesta a esta situación requiere de una nueva visión estratégica marítima para los Estados del PS, considerando los ejes diplomáticos, económicos y, el poder naval combinados (Salinas, 2021, p.7).

En resumen, la evolución de la geopolítica en el PS se enmarca en la lucha por el poder global entre China y Estados Unidos, debido principalmente a la geopolítica de los recursos naturales. Esto tiene un impacto directo en la necesidad de generar una nueva visión estratégica marítima para Ecuador y todos los Estados del PS, considerando tanto los aspectos diplomáticos como el poder naval combinado.

GESTIÓN AMBIENTAL.

Promover un crecimiento marítimo limpio y sustentable, equilibrando la explotación de los recursos marinos con la preservación de los ecosistemas para las generaciones futuras.

El análisis de la probabilidad de ocurrencia de los riesgos globales futuros y sus impactos en los Estados del PS requiere enfoques diversos. Borge Brende, presidente del Foro Económico Mundial, en Davos (2021), destacó la necesidad de que los líderes mundiales se comprometan públicamente a dar forma a un nuevo contexto geopolítico dinámico y cambiante que promueva la cooperación y la asociación. Además, predijo que, en un horizonte de 5 a 10 años, predominarán los riesgos ambientales, como la pérdida de biodiversidad, las crisis de recursos naturales y la falta de acción sobre el cambio climático, junto con riesgos como armas de destrucción masiva, efectos adversos de la tecnología y el colapso de Estados o instituciones multilaterales. Sin embargo, en el caso del PS, algunos riesgos ya se están presentando, como la geo politización de los recursos vivos y no vivos (Salinas, 2021, p.3). Estos riesgos afectan directa e indirectamente al bienestar de las

⁹ Esta teoría, propuesta por el politólogo estadounidense Graham Allison, se basa en las guerras del Peloponeso y analiza la relación entre una potencia hegemónica en declive y otra en ascenso.

naciones.

La salud y el bienestar de los seres humanos, así como la actividad económica, dependen fundamentalmente de un océano en buen estado gracias a las múltiples y valiosas funciones y servicios ecosistémicos que proporciona. Se espera que una población mundial proyectada de 9.000 millones para el 2050 aumente la presión para obtener más alimentos, energía y empleo del océano. Sin embargo, los impactos acumulativos de las presiones humanas están llevando al océano a condiciones sin precedentes de calentamiento y acidificación, disminución del oxígeno y deterioro de las especies. Se pronostica que los fenómenos extremos relacionados con el nivel del mar, que solían ocurrir una vez al siglo, se vuelvan eventos anuales en muchas regiones hacia mediados de este siglo.

Estos efectos son evidencia de una crisis oceánica global que pone en peligro no solo los futuros beneficios socioeconómicos que la sociedad obtiene del océano, sino toda la vida en este planeta (OCDE, 2020). Por lo tanto, las soluciones deben ser regionales y globales.

EXPLORACIÓN Y EXPLOTACIÓN DE RECURSOS.

Conocer y aprovechar los recursos vivos y no vivos del mar de manera sustentable, incluyendo hidrocarburos, minerales y energía.

La exploración y explotación de los recursos marinos requiere un enfoque integral y sostenible para garantizar su aprovechamiento adecuado. En este sentido, es fundamental fortalecer la cooperación entre las naciones en diversas áreas relacionadas con el contexto marítimo. Para empezar, es necesario establecer mecanismos de vigilancia y control de las aguas para garantizar la protección de los recursos y prevenir actividades ilegales como la pesca ilegal no declarada y no reglamentada (INDNR), y el narcotráfico, entre otras.

La cooperación entre países en la implementación de políticas y medidas de control contribuye a la conservación de los recursos marinos y a la protección de la biodiversidad. Además, se requiere una mayor colaboración en la gestión sostenible de los recursos marinos. Esto implica establecer acuerdos y regulaciones para garantizar una explotación responsable de los hidrocarburos, minerales y energía presentes en el mar. La cooperación internacional en esta materia permite compartir experiencias y buenas prácticas, desarrollar tecnologías más eficientes y amigables con el medio ambiente.

ORDENAMIENTO ESPACIAL MARINO COSTERO.

La Estrategia Marítima Nacional tiene como objetivo fortalecer el proceso establecido en el Plan de Ordenamiento del Espacio Marino Costero 2017-2030 (POEMC), aprobado en el 2017.

El POEMC establece la necesidad de construir una Agenda Intersectorial del Mar que permita articular la gestión interinstitucional, alineada con la planificación del espacio marino costero. La construcción de esta Agenda Intersectorial del Mar se cumplirá en base a mecanismos de coordinación y seguimiento interinstitucional, respaldados por metas e indicadores, para asegurar una adecuada ejecución. Será responsabilidad de cada uno de

los ministerios involucrados garantizar el cumplimiento de estas metas.

Varios estudios han demostrado que el ordenamiento espacial contribuye a la protección y conservación de los ecosistemas marinos, permitiendo la recuperación de hábitats y especies en peligro. Promueve la planificación y el desarrollo sostenible de actividades económicas como la pesca, el turismo y la energía renovable, evitando conflictos de uso y maximizando los beneficios para todas las partes involucradas.

CIENCIA, INVESTIGACIÓN Y TECNOLOGÍA.

El progreso económico y social de Ecuador está estrechamente ligado a la investigación científica y el desarrollo tecnológico, relacionado con el mar y sus zonas de influencia.

El informe de la Comisión Oceanográfica Intergubernamental de la UNESCO señala que el océano proporciona recursos esenciales para la humanidad, como alimentos, energía, medicinas y materias primas. Además, se estima que el valor total de la economía oceánica global alcanza los 1,5 billones de dólares al año. En el caso de Ecuador, un país con una amplia costa y una Zona Económica Exclusiva extensa, la investigación científica y el desarrollo tecnológico aplicados al ámbito marítimo pueden generar numerosos beneficios. Estos incluyen el conocimiento y la conservación de la biodiversidad marina, la identificación y explotación sostenible de recursos pesqueros, el monitoreo y control de la contaminación marina, el impulso de energías renovables como la eólica y la undimotriz, y el desarrollo de actividades turísticas y recreativas relacionadas con el mar.

El fomento de la ciencia, la investigación y la tecnología marina también puede contribuir a la creación de empleo y el desarrollo de capacidades en el país. Según el Informe Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación 2020, Ecuador ha logrado avances significativos en la producción científica, especialmente en las áreas de biología y ciencias ambientales. Sin embargo, existe un potencial sin explotar en términos de investigación marina y tecnologías aplicadas. Para lograr avances en este ámbito, es necesario promover la colaboración entre instituciones académicas, centros de investigación, sector privado y gobierno.

RELACIONES INTERNACIONALES.

En el ámbito marítimo global, es fundamental establecer relaciones internacionales sólidas para garantizar su funcionamiento eficiente.

En la visión de Mahan, se destacó la importancia de la geopolítica como la relación entre factores geográficos y otros aspectos relacionados con la distribución de poder a nivel mundial. La oceanopolítica y la geopolítica clásica tienen un origen estrechamente ligado al realismo clásico de las Relaciones Internacionales. El análisis documental revela que la oceanopolítica hereda una amplia gama de conceptos y categorías de la geopolítica clásica, donde el concepto de espacio vital de la geopolítica ratzeliana se traslada del territorio terrestre al marítimo, con sus consiguientes elementos realistas, sin reconocer

la naturaleza única de cada una de estas dimensiones territoriales (Andrade, 2022, p.29).

Por lo tanto, Ecuador debe fortalecer su participación activa en las siguientes organizaciones internacionales relacionadas con el ámbito marítimo, oceánico y fluvial: la Organización de las Naciones Unidas (ONU), a través de la División de Asuntos Oceánicos y del Derecho del Mar (DOALOS); la Organización Marítima Internacional (OMI), Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), Tratado Antártico (TA), Comisión Interamericana del Atún Tropical (CIAT), Comisión Interamericana de Puertos (CIP), Red Operativa de Cooperación Regional de Autoridades Marítimas (ROCRAM), Comisión Permanente del Pacífico Sur (CPPS), entre otras (Armada del Ecuador, 2023).

En términos generales, la visión estratégica marítima del PS puede llevarse a cabo a través de acciones interestatales como la gobernabilidad, el comercio marítimo, la gestión de riesgos, la seguridad, la gestión ambiental, la ordenación de las costas y las relaciones internacionales (Merlo & Andrade, 2021). La voluntad política de los tomadores de decisiones, a través de la política exterior y económica regional, es crucial para unir esta iniciativa. El objetivo final es el desarrollo y la supervivencia de los Estados del PS, frente a los riesgos comunes.

Con la tesis, argumentos y evidencias desarrolladas en este ensayo, a continuación, se presentan las conclusiones.

CONCLUSIONES.

Los pensamientos de Mahan, Corbett, y Till, han dejado un legado significativo en la estrategia marítima presente y futura. Sus enfoques sobre el control del mar, el uso estratégico de la fuerza, la adaptabilidad y la cooperación internacional, han permitido comprender la naturaleza de los conflictos y planificar las estrategias en el ámbito marítimo.

La estrategia marítima sigue siendo de vital importancia en el siglo XXI. A pesar de los avances tecnológicos y la evolución de otros ámbitos de poder, la capacidad de proyectar poder marítimo, permiten controlar las rutas marítimas y proteger los intereses nacionales, cruciales en la política y la economía global.

Las perspectivas futuras revelan la necesidad de una adaptación y anticipación estratégica en el ámbito marítimo. Los desafíos como la competencia por los recursos naturales, el cambio climático y los avances tecnológicos, requieren una planificación estratégica y una respuesta eficiente para garantizar la seguridad y aprovechar las oportunidades emergentes.

El Mar de Galápagos es una visión oceanopolítica ecuatoriana, que sirve de fundamento para el diseño de la EMN, que permita hacer frente a los riesgos y amenazas en el futuro. Esto se puede lograr mediante voluntad política y una concepción de estrategia marítima nacional y regional.

REFERENCIAS.

- AGUENA (2023) *Estrategia Naval*. Grupo de trabajo del curso Comando, de la Academia de Guerra Naval.
- Andrade, M. (2022). *La construcción de la visión oceanopolítica del Ecuador 2004-2019 frente a la adhesión a la Convención de las Naciones Unidas sobre el Derecho del Mar*. Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, Tesis de maestría, FLACSO Ecuador, 141. <https://repositorio.flacsoandes.edu.ec/bitstream/10469/18124/2/TFLACSO-2022MOAV.pdf>
- Armada del Ecuador. (2022). *Estrategia Marítima Nacional Actualizada al 2022* | PDF. <https://es.scribd.com/document/599941724/Estrategia-Maritima-Nacional-Actualizada-AI-2022#>
- Armada del Ecuador. (2023). *Mar Equinoccial Enfoque Oceanopolítico del Ecuador*.
- Beddington, J. (2009). 2030: *The "Perfect Storm" Scenario*. Population Institute. <https://www.zemeunvalsts.lv/documents/view/37bc2f75bf1bcfe8450a1a41c200364c/The%20Perfect%20Storm%20Scenario%20for%202030.pdf>
- Chat.openai.com. (2023). *Estrategia Marítima Ecuador*. <https://chat.openai.com/c/aca8a7d6-1580-4d0f-a2c1-3711ab01204c>
- Federación internacional de robótica. (2019). *La Federación Internacional de Robótica cifra en más de 400.000 los robots industriales instalados en un año*. Interempresas. <https://www.interempresas.net/Robotica-industrial/Articulos/257768-Federacion-Internacional-Robotica-cifra-mas-400000-robots-industriales-instalados-ano.html>
- Finanzas.gob.ec. (2019). *Ecuador es aceptado como miembro del Centro de Desarrollo de la OCDE – Ministerio de Economía y Finanzas*. <https://www.finanzas.gob.ec/centro-de-desarrollo-ocde/>
- Gómez, H. (2022). *El Mar Equinoccial como una visión oceanopolítica válida para el Ecuador, en el Siglo XXI y su vinculación con la geopolítica nacional*. CESPE, 1-88. <https://cespe.espe.edu.ec/wp-content/uploads/2022/10/El-Mar-Equinoccial-como-una-vision.pdf>
- iContainers. (2023). *Transporte Marítimo a Ecuador*. iContainers. <https://www.icontainers.com/es/transporte-maritimo/ecuador/>
- IMO. (2022). *Riesgo cibernético marítimo*. <https://www.imo.org/es/OurWork/Security/Paginas/Cyber-security.aspx>
- Merlo, J., & Andrade, G. (2021). *La construcción de una estrategia nacional para la gestión marítima del Ecuador, con visión oceanopolítica. Propuesta de Estrategia Marítima del Ecuador, 1*. <https://fliphtml5.com/awgxj/tlgu/basic>
- National Geographic. (2010, marzo 26). *El aumento del nivel del mar*. National Geographic. <https://www.nationalgeographic.es/medio-ambiente/el-aumento-del-nivel-del-mar>
- OCDE. (2020). *Sustainable Ocean for All: Harnessing the Benefits for Developing Countries*. OECD. <https://doi.org/10.1787/bede6513-en>.
- Reubem, P. (2007). *Estrategia Marítima. Estudio crítico de su evolución y visión de futuro*. Revista de Marina de Chile. <https://revistamarina.cl/revistas/2007/3/reuben.pdf>
- Salinas, M. (2021). *Evolución Geopolítica y Estrategia Marítima del Pacífico Sudeste (PS)*. 13. [file:///C:/Users/Syslan/Downloads/Evoluci%C3%B3n%20Geopol%C3%ADtica%20y%20Estrategia%20Mar%C3%ADtima%20del%20Pac%C3%ADfico%20Sudeste%20\(PS\)%20\(3\).pdf](file:///C:/Users/Syslan/Downloads/Evoluci%C3%B3n%20Geopol%C3%ADtica%20y%20Estrategia%20Mar%C3%ADtima%20del%20Pac%C3%ADfico%20Sudeste%20(PS)%20(3).pdf)
- Terzago, J. (2005). *Alfred Thayer Mahan (1840-1914) contralmirante U.S. navy, su contribución como historiador, estratega y geopolítico*. 33. <https://revistamarina.cl/revistas/2006/1/terzago.pdf>
- Till, G. (2021). *Till defiende el «control del mar» como base de cualquier estrategia I*, Infodefensa. <https://www.infodefensa.com/texto-diario/mostrar/3057751/g-till-defiende-control-mar-como-base-cualquier-estrategia-1>
- Uribe, S. (Ed.). (2016). *Estrategia Marítima, evolución y prospectiva*. (Primera edición). Escuela Superior de Guerra. <https://esdeglibros.edu.co/index.php/editorial/catalog/download/173/149/1941?inline=1>