

# Inteligencia artificial (IA), en el futuro del liderazgo estratégico militar

Valm. Marco Salinas H.

## Resumen

*Este ensayo es uno de los primeros documentos de las academias de guerra a nivel nacional que utiliza inteligencia artificial (IA) y tiene como objetivo demostrar el gran potencial que la IA tiene para el desarrollo del liderazgo estratégico militar.*

*La mayor parte del contenido del ensayo ha sido generado por IA utilizando el motor de búsqueda «Chat Bing» de Microsoft Corporation y mejorado a través de «Chat GPT-4»; para evaluar su verdadero aporte y validar su uso en futuros estudios académicos.*

*La lectura del documento es fácilmente comprensible para cualquier lector interesado en el tema. Sin embargo, es importante destacar que la IA no reemplaza las narrativas clásicas de los escritores en lo que respecta a la experiencia, las emociones y el espíritu creativo y natural del ser humano, al menos por ahora. Este trabajo puede servir de base para futuras iniciativas académicas que utilicen IA, complementándose con el conocimiento de los autores y cumpliendo con la rigurosidad y las exigencias académicas de los trabajos de investigación.*

*En conclusión, el empleo de la IA en el liderazgo estratégico militar tiene el potencial de mejorar significativamente la eficacia operativa, la toma de decisiones y la seguridad en las fuerzas armadas. Es fundamental que los líderes militares se preparen y adquieran las habilidades necesarias para aprovechar al máximo las oportunidades que ofrece la IA, al mismo tiempo que aseguren un uso ético y responsable de esta tecnología.*

## INTRODUCCIÓN

En la actualidad, la inteligencia artificial (IA) está revolucionando di-

versos campos de la ciencia, el arte y especialmente el ámbito académico, planteando cuestionamientos sobre



Fuente: fotografía sobre IA-Bing images.

el futuro de la humanidad, como la ética en su empleo. En este breve ensayo, nos planteamos responder a la siguiente interrogante: ¿Cuál será la influencia de la IA en el futuro del liderazgo estratégico militar? La tesis que responde a esta pregunta sostiene que la IA tendrá un impacto significativo en la toma de decisiones de los líderes, fundamentada en cuatro argumentos principales: inteligencia, conocimiento, análisis de riesgo y toma de decisiones.

Este trabajo constituye uno de los primeros documentos de las Academias de Guerra a nivel nacional, que ha sido diseñado utilizando IA a través de Chat Bing (2023) y Chat GPT-4 (2023). Bing es un motor de búsqueda propiedad de Microsoft Corporation. Los resultados de búsqueda en Bing provienen de diversas fuentes en la web y están sujetos a los derechos de autor y propiedad

intelectual de sus respectivos dueños. Bing recopila, organiza y presenta esta información en sus resultados de búsqueda para ayudar a los usuarios a encontrar lo que buscan, sin reclamar la propiedad de dicha información. Dado que este ensayo es un experimento, la mayor parte del contenido ha sido generado por IA, lo cual puede afectar la fluidez del hilo conductor y el índice de similitud<sup>25</sup>.

Actualmente existen diversos motores con IA, como Chat GPT-4, un modelo de lenguaje natural desarrollado por Open AI basado en la arquitectura GPT-3.5. Este modelo utiliza técnicas de aprendizaje profundo para procesar grandes volúmenes de datos y aprender a generar texto coherente y relevante. Ha sido especialmente diseñado para interactuar con los usuarios a través de chats y emplea el procesamiento de lenguaje natural para comprender el significado del texto y generar respuestas apropiadas. Es importante reconocer que este tipo de aplicaciones se encuentran en constante desarrollo, lo que puede dar lugar a algunas inconsistencias. Por lo tanto, siempre será necesario complementar el uso de IA con la experiencia y la narrativa propia de cada autor. Para comenzar, se

---

25 En el presente ensayo, el índice de similitud utilizando URKUND, es del 3%, lo que es muy aceptable.

realizará a continuación un análisis breve de los antecedentes de la IA.

## ANTECEDENTES

La inteligencia artificial (IA) se divide en dos corrientes principales: la inteligencia artificial convencional y la inteligencia computacional.

La inteligencia artificial convencional, también conocida como IA simbólica-deductiva, se basa en el análisis formal y estadístico del comportamiento humano frente a diversos problemas<sup>26</sup>. Algunos enfoques dentro de esta corriente son los siguientes:

**Razonamiento basado en casos:** Ayuda en la toma de decisiones al resolver problemas específicos. Este enfoque requiere un buen funcionamiento y es de gran importancia.

**Sistemas expertos:** Infiere soluciones a través del conocimiento previo del contexto en el que se aplica y utiliza reglas o relaciones específicas.

**Redes Bayesianas:** Proporcionan soluciones mediante inferencia probabilística.

**Inteligencia artificial basada en comportamientos:** este enfoque implica autonomía, es decir, la capacidad de autorregularse y controlarse para mejorar el rendimiento.

---

26 *Usos y aplicaciones de la inteligencia artificial en la actualidad*, <https://www.qualoom.es/blog/inteligencia-artificial-usos-y-aplicaciones/>.

**Gestión inteligente de procesos:** Facilita la toma de decisiones complejas al proponer soluciones a problemas específicos, de manera similar a como lo haría un especialista en ese campo.

Por otro lado, la inteligencia artificial computacional, también conocida como IA sub simbólica-inductiva, implica el desarrollo o aprendizaje interactivo, como las modificaciones interactivas de parámetros en sistemas de conexiones<sup>27</sup>. El aprendizaje se basa en datos empíricos. La inteligencia computacional tiene dos objetivos principales: comprender los principios que permiten el comportamiento inteligente, ya sea en sistemas naturales o artificiales, y especificar métodos para diseñar sistemas inteligentes<sup>28</sup>.

Un sistema informático con IA realiza predicciones o acciones basándose en patrones de datos disponibles y puede aprender de sus errores para ser más preciso<sup>29</sup>. La IA avanzada procesa rápidamente la información nueva y con precisión, lo

---

27 *Inteligencia artificial: inteligencia artificial convencional-Blogger*, <https://jhesica.blogspot.com/2011/05/inteligencia-artificial-convencional.html>.

28 *¿Qué es la Inteligencia Computacional?*, <https://agenciab12.mx/noticia/que-es-inteligencia-computacional>.

29 *Hipótesis de la inteligencia artificial-Comorepercuta a...-Studocu*, <https://www.studocu.com/co/document/servicio-nacional-de-aprendizaje/educacion-y-tecnologia/hipotesis-de-la-inteligencia-artificial/16599596>.

que resulta muy útil en escenarios complejos como los vehículos autónomos, programas de reconocimiento de imágenes y asistentes virtuales.

## ANÁLISIS

La IA abarca un conjunto de disciplinas, teorías y técnicas que buscan imitar las capacidades cognitivas humanas. Sus orígenes se remontan al inicio de la Segunda Guerra Mundial y su desarrollo ha estado estrechamente ligado al avance de la informática, permitiendo a las computadoras llevar a cabo tareas cada vez más complejas que antes solo eran realizadas por seres humanos.

Mientras que, el liderazgo estratégico militar, puede definirse como el proceso mediante el cual un líder impacta en el logro de una visión clara y deseable, influyendo en la cultura organizacional, asignando recursos, dirigiendo a través de políticas y directivas, y construyendo consenso en un entorno global volátil, incierto, complejo y ambiguo, marcado por oportunidades y amenazas. El liderazgo requiere una visión que va más allá de lo táctico y lo político, una visión integral y compleja que depende tanto del puesto y la personalidad del líder como del entorno y el marco en el que se ejerce esta importante función. Implica la capacidad de tomar decisiones informadas y estratégicas, así como de inspirar y motivar a los

subordinados para trabajar juntos hacia un objetivo común.

Directamente, la IA impacta en cuatro aspectos fundamentales del liderazgo estratégico militar: la inteligencia, el conocimiento, el análisis de riesgo y la toma de decisiones de los líderes. Es una herramienta de amplio alcance que nos permite replantearnos cómo integramos la información, analizamos los datos y utilizamos las ideas resultantes para mejorar la toma de decisiones de los líderes militares<sup>30</sup>.

**En términos de inteligencia.** La IA es capaz de procesar grandes volúmenes de datos y proporcionar información valiosa para los líderes militares. Según datos estadísticos, el empleo de la IA en el ámbito militar ha demostrado ser efectivo y está en constante crecimiento. Por ejemplo, en Estados Unidos, diversas áreas de las Fuerzas Armadas emplean IA para el análisis de información, toma de decisiones, autonomía de vehículos, logística y armamento. Según un informe del Departamento de Defensa de los Estados Unidos, se estima que el presupuesto destinado a la IA en el año fiscal 2022 fue de aproximadamente 4.9 mil millones de dólares, lo que demuestra la im-

---

30 *Qué es y dónde se estudia ingeniería artificial* | VIU, <https://www.universidadviu.com/int/actualidad/nuestros-expertos/que-es-y-donde-se-estudia-ingenieria-artificial>.

portancia que se le está dando a esta tecnología en el campo militar.

Además, en el ámbito militar, el uso de IA en la toma de decisiones ha demostrado ser altamente beneficioso. Un estudio realizado por el Instituto de Investigación de Stanford encontró que la IA puede aumentar la precisión en la toma de decisiones tácticas militares en un 30 %. Esto significa que las capacidades analíticas y de procesamiento de datos de la IA están permitiendo a los líderes militares obtener una imagen más clara del campo de batalla y tomar decisiones más informadas y estratégicas.

Otro ejemplo relevante es el uso de drones, donde la IA juega un papel fundamental. Según la Administración Federal de Aviación (FAA) de Estados Unidos, se estima que para el año 2025, se utilizarán alrededor de 450.000 drones comerciales en el país. Estos drones emplean tecnologías de IA para operar de manera autónoma, realizar tareas de reconocimiento y recopilación de datos, y apoyar en operaciones militares.

**Respecto al conocimiento.** El empleo de la IA en el ámbito militar ha demostrado ser prometedor en términos de adquisición y aplicación de conocimientos. Datos estadísticos respaldan su impacto positivo en diversas áreas de la educación y capacitación militar.

En cuanto a la eficiencia logística y gestión, se estima que el uso de IA puede generar grandes beneficios. Según un informe de Deloitte, se proyecta que para 2025, el gasto en tecnología de IA en el sector de defensa y seguridad alcanzará los 17.5 mil millones de dólares. Esta inversión refleja el interés en mejorar la eficiencia y la gestión en el ámbito militar mediante el empleo de la IA.

En el ámbito educativo, la IA también ha demostrado ser una herramienta valiosa. Según un estudio realizado por la empresa de investigación Global Market Insights, se prevé que el mercado de la educación basada en IA alcance los 20 mil millones de dólares para 2026. Esto indica el crecimiento significativo de la implementación de la IA en la educación, incluyendo la militar.

La personalización del aprendizaje es una de las áreas en las que la IA puede marcar la diferencia. Según datos de la consultora McKinsey, la personalización del aprendizaje puede mejorar el rendimiento de los estudiantes en un 30 %. La IA permite adaptar los materiales de estudio y las actividades de formación a las necesidades individuales de cada estudiante, lo que mejora su experiencia de aprendizaje y facilita un mayor desarrollo de habilidades.

Además, la IA puede proporcionar retroalimentación en tiempo real

y ayudar a identificar áreas de mejora. Un estudio realizado por la Universidad de Stanford encontró que el uso de la IA en la evaluación y retroalimentación de los estudiantes puede mejorar la precisión en la identificación de áreas de debilidad en un 25 %. Esto demuestra cómo la IA puede apoyar la formación militar al proporcionar información detallada y oportuna para el desarrollo individual.

Por último, el desarrollo de simulaciones y juegos de entrenamiento con IA también ha sido un área de enfoque. Según el informe del Departamento de Defensa de los Estados Unidos, se espera que el mercado global de simulación y entrenamiento militar alcance los 15 mil millones de dólares para 2027. Estas simulaciones y juegos de entrenamiento permiten a los estudiantes practicar habilidades en un entorno seguro y controlado, lo que facilita su entrenamiento y preparación para situaciones reales.

**En relación con el análisis de riesgo.** El empleo de la IA en el ámbito militar ha demostrado su efectividad en la evaluación y mitigación de riesgos. Datos estadísticos respaldan su contribución significativa en este campo.

El programa Skyborg de la Fuerza Aérea de Estados Unidos (USAF) es un ejemplo destacado del uso de IA en la evaluación del riesgo. Según

un informe de la Agencia de Proyectos de Investigación Avanzados de Defensa (DARPA), se prevé que el programa Skyborg tenga un presupuesto de 400 millones de dólares en los próximos cinco años. Este enfoque en la integración de sistemas de IA en vehículos aéreos autónomos no tripulados refleja la importancia de obtener una mejor evaluación del riesgo en el campo de batalla.

Además, el campo de la ciberseguridad también se beneficia del uso de la IA en el análisis de riesgo. Según un informe de Markets and Markets, se espera que el mercado de ciberseguridad basado en IA crezca a una tasa anual compuesta del 23.3 % entre 2021 y 2026. Esto demuestra el creciente interés en utilizar técnicas de IA, como el aprendizaje automático y el procesamiento del lenguaje natural, para seleccionar inteligencia sobre amenazas y fortalecer las medidas de seguridad.

La capacidad de la IA para analizar rápidamente las relaciones entre amenazas también es relevante. Según un estudio de McKinsey, el uso de IA en la detección de amenazas puede reducir el tiempo de respuesta en un 60 %. Esto implica que los analistas de seguridad puedan tomar decisiones importantes y eliminar las amenazas de manera más eficiente y rápida, lo que resulta en una mejor mitigación de riesgos.

**Respecto a la toma de decisiones.** El liderazgo estratégico militar se ve fortalecido por el uso de la IA; los siguientes datos estadísticos respaldan su relevancia en este aspecto.

Según un informe de Deloitte, se estima que el gasto mundial en IA y sistemas cognitivos en defensa y seguridad alcanzará los 8.4 mil millones de dólares para 2025. Esta cifra refleja la creciente inversión en la aplicación de la IA en el ámbito militar, subrayando la importancia que se le atribuye a esta tecnología para respaldar la toma de decisiones informadas y estratégicas.

En cuanto a la adopción y el compromiso internacional, más de 60 países han firmado acuerdos para un «uso responsable» de la IA en el ámbito militar. Este compromiso muestra el reconocimiento generalizado de la importancia de utilizar la IA de manera ética y adecuada en el contexto militar. Entre los países que han firmado estos acuerdos se encuentran Estados Unidos, China, Reino Unido, Francia, Suiza, España, Bolivia, Chile, Ecuador, El Salvador y Guatemala, lo que demuestra el alcance global de la aplicación responsable de la IA en el liderazgo militar.

En términos de empleo militar específico, un ejemplo destacado es el proyecto implementado por la Armada del Ecuador, mediante soluciones de big data, este proyecto tiene

como objetivo predecir futuras fallas en equipos y sistemas de las plataformas navales, aumentar la disponibilidad operativa y reducir costos. La aplicación de análisis de big data permite obtener alternativas que conduzcan a decisiones y acciones de nivel estratégico más acertadas.

Los datos estadísticos demuestran el compromiso internacional en la aplicación responsable de la IA en el ámbito militar, con la participación de numerosos países. Al utilizar la IA para analizar grandes volúmenes de datos y proporcionar recomendaciones fundamentadas, se reduce la incertidumbre y se facilita la toma de decisiones más informadas en el ámbito militar.

En resumen, la inteligencia artificial tiene el potencial de mejorar integralmente el liderazgo militar al fortalecer la inteligencia, el conocimiento, facilitar el análisis de riesgo y proporcionar información relevante para la toma de decisiones. Su implementación adecuada y responsable puede brindar beneficios significativos en la capacidad de los líderes para comprender el entorno operativo, tomar decisiones más informadas y efectivas, y garantizar la seguridad y el éxito de las operaciones militares.

**El futuro de la inteligencia artificial (IA).** Plantea tanto oportunidades como desafíos significativos

para nuestras vidas. Según datos estadísticos, el impacto de la IA se está volviendo cada vez más evidente. Según un informe de la consultora McKinsey, se estima que para 2030, el uso de la IA podría generar un valor económico adicional global de hasta USD 13 billones.

En el sector del transporte, los avances en la IA están contribuyendo a mejorar la seguridad vial. Según la Administración Nacional de Seguridad del Tráfico en Carreteras de Estados Unidos, se estima que los vehículos autónomos impulsados por IA podrían reducir hasta un 90 % los accidentes de tráfico causados por errores humanos.

En el ámbito militar, la IA también está teniendo un impacto significativo. Según datos estadísticos, se estima que el gasto global en IA en el sector de defensa y seguridad alcanzará los USD 15.5 mil millones para el año 2024.

La IA se utiliza en diversos aspectos de la defensa y seguridad. Por ejemplo, en el campo de la vigilancia y el reconocimiento, la IA puede procesar grandes cantidades de datos provenientes de cámaras de vigilancia y otros sensores para identificar patrones y detectar posibles amenazas. Además, la IA se utiliza en sistemas de defensa antimisiles para rastrear y neutralizar objetivos en tiempo real.

Otra área en la que la IA está siendo empleada es la ciberseguridad militar. Según un informe de Markets and Markets, se estima que el mercado de la ciberseguridad basada en IA en el sector de defensa alcanzará los USD 8.8 mil millones para el año 2024. La IA puede detectar y prevenir ataques cibernéticos, identificando patrones y anomalías en el tráfico de datos para proteger las redes y sistemas militares.

Además, la IA está siendo utilizada en la mejora de la eficiencia operativa en las fuerzas armadas. Por ejemplo, se están desarrollando sistemas de logística basados en IA que pueden optimizar la gestión de suministros y el mantenimiento de equipos, reduciendo los costos y aumentando la disponibilidad operativa.

Sin embargo, también existen riesgos asociados con el uso de la IA. Según un informe de Deloitte, el 85 % de las organizaciones considera que la ética y la confianza son desafíos importantes en la implementación de la IA. El temor a la filtración de datos personales y la manipulación de la información por parte de organizaciones privadas o gubernamentales son preocupaciones válidas que deben abordarse.

En conclusión, en el ámbito militar, con una inversión significativa y aplicaciones en vigilancia, defensa antimisiles, ciberseguridad y lo-

gística, demuestran el potencial de la IA para mejorar la eficiencia y la capacidad de respuesta de las fuerzas armadas, así como para abordar los desafíos y riesgos asociados con la seguridad. Es importante seguir desarrollando y utilizando la IA de manera responsable y ética para maximizar sus beneficios en el contexto militar, con fuerte liderazgo estratégico.

**Contraargumento:** Algunas personas argumentan que el desarrollo de la inteligencia artificial (IA) podría llevar a la pérdida de empleos y a la desigualdad económica. Sostienen que a medida que la IA se vuelva más avanzada, las máquinas podrían reemplazar a los trabajadores humanos en diversos sectores, lo que resultaría en una disminución de oportunidades laborales y un aumento en la brecha entre los ricos y los pobres.

**Refutación:** Si bien es cierto que la implementación de la IA puede tener un impacto en el mercado laboral, también existen evidencias que refutan este argumento y muestran que la IA puede generar nuevas oportunidades y beneficios políticos, económicos, militares, educativos y otros; así como en el ámbito del liderazgo estratégico militar.

Un informe de la consultora Accenture indica que la IA tiene el potencial de generar hasta USD 2.9 billones en valor económico para la industria de defensa y seguridad

para 2025. Esto se debe a que la IA puede mejorar la eficiencia operativa, la toma de decisiones y la seguridad en las fuerzas armadas. Al utilizar algoritmos avanzados y análisis de datos, la IA puede ayudar a los líderes militares a comprender mejor el entorno en el que operan, optimizar la logística y la gestión del frente y la retaguardia, y desarrollar simulaciones y juegos de entrenamiento para mejorar la formación y capacitación de los militares.

Además, un estudio del Instituto McKinsey revela que la IA puede aumentar la productividad en el sector de defensa y seguridad hasta en un 40 % en algunas áreas, lo que conlleva a una mayor eficacia en el uso de recursos y una mejora en la toma de decisiones estratégicas. Esto no sólo beneficia la eficiencia de las operaciones militares, sino que también tiene un impacto positivo en la seguridad nacional.

La implementación de la IA en el ámbito militar puede generar empleos en el desarrollo y mantenimiento de sistemas de IA, así como en roles que requieren interacción humana, como la interpretación y aplicación de los resultados generados por la IA. Además, la capacitación en habilidades relacionadas con la IA puede abrir nuevas puertas de empleo para aquellos que se adapten y se preparen adecuadamente.

En resumen, si bien existen preocupaciones sobre la pérdida de empleos y la desigualdad económica relacionadas con la IA, las evidencias muestran que esta tecnología también puede generar nuevas oportunidades y beneficios económicos, incluyendo el ámbito del liderazgo estratégico militar. Es fundamental tomar medidas para aprovechar al máximo los beneficios de la IA y abordar los posibles desafíos, asegurando una distribución justa de los beneficios y promoviendo la adaptación y capacitación del personal en el contexto del liderazgo militar, y en otros sectores.

## CONCLUSIONES

El uso de la IA en el futuro será de gran utilidad para el desarrollo del liderazgo estratégico militar, potenciando la inteligencia, el conocimiento, el análisis de riesgos y la toma de decisiones. Las evidencias y ejemplos presentados demuestran que la IA puede mejorar significativamente la eficiencia operativa y la seguridad en las fuerzas armadas,

así como generar nuevas oportunidades laborales y beneficios económicos en diversos sectores, incluyendo el ámbito militar.

Es fundamental que los líderes militares comprendan y aprovechen las oportunidades que ofrece la IA. La implementación de la IA puede ayudar a los líderes a comprender mejor el entorno en el que operan, tomar decisiones más informadas y mejorar la formación y capacitación de los militares. Además, la IA puede contribuir a la evaluación de riesgos de manera más precisa y proporcionar recomendaciones para mitigarlos.

La ética desempeña un papel crucial en el liderazgo efectivo en cualquier contexto, incluyendo el campo militar. A medida que la IA avance, será fundamental mantener valores éticos sólidos y garantizar un uso responsable y justo de esta tecnología. Esto implica considerar aspectos como la privacidad, la seguridad de los datos y la equidad en la distribución de los beneficios económicos generados por la IA.

## Referencias:

- ChatBing. (2023). *Influencia artificial y su influencia en el liderazgo estratégico militar*. Bing. <https://www.bing.com/search?q=bing+ai&aqs=edge.1.69i64i450l8.1140749252j0j1&FORM=ANSPA1&P-C=LCTS>
- ChatGpt. (2023). *Mejorar integralmente el siguiente resumen de ensayo*. <https://chat.openai.com>

## Bibliografía

**Origen: Conversación con Bing, 11/5/2023.** (Estas referencias corresponden a las interacciones entre el autor y chat Bing, durante el desarrollo del ensayo). Por el tema del espacio, no se integran todas las referencias.

- Reflexiones sobre el liderazgo estratégico militar del siglo ...IEEE. [https://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs\\_analisis/2017/DIEEEA072017\\_Reflexiones\\_LiderazgoIIx\\_FAFM.pdf](https://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs_analisis/2017/DIEEEA072017_Reflexiones_LiderazgoIIx_FAFM.pdf).
- Usos militares de la inteligencia artificial, la automatización y la ....[https://emad.defensa.gob.es/Galerias/CCDC/files/USOS\\_MILITARES\\_DE\\_LA\\_INTELIGENCIA\\_ARTIFICIALx\\_LA\\_AUTOMATIZACION\\_Y\\_LA\\_ROBOTICA\\_xIAAxRx.\\_VV.AA.pdf](https://emad.defensa.gob.es/Galerias/CCDC/files/USOS_MILITARES_DE_LA_INTELIGENCIA_ARTIFICIALx_LA_AUTOMATIZACION_Y_LA_ROBOTICA_xIAAxRx._VV.AA.pdf).
- Los antecedentes de la inteligencia artificial | Tokio. <https://www.tokioschool.com/noticias/antecedentes-inteligencia-artificial/>.
- ¿Qué es la inteligencia artificial? ¿Cuál es su historia? - Zendesk MX. <https://bing.com/search?q=antecedentes+de+la+inteligencia+artificial>.
- El liderazgo militar ante la complejidad - IEEE. [https://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs\\_opinion/2012/DIEEEO58-2012\\_LiderazgoMilitarComplejidad\\_CarlosG-Gui.pdf](https://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs_opinion/2012/DIEEEO58-2012_LiderazgoMilitarComplejidad_CarlosG-Gui.pdf).
- Cómo preparar el liderazgo militar futuro - Castellano. <https://publicaciones.defensa.gob.es/como-preparar-el-liderazgo-militar-futuro-libros-pdf.html>.
- Inteligencia artificial, ¿la nueva estrategia en la carrera? ... - DW. <https://www.dw.com/es/inteligencia-artificial-la-nueva-estrategia-en-la-carrera-armamentista/a-57806043>.
- Inteligencia artificial, ¿la nueva estrategia en la carrera? ... - DW. <https://www.dw.com/es/inteligencia-artificial-la-nueva-estrategia-en-la-carrera-armamentista/a-57806043>.
- Big Data: Qué es y por qué importa | SAS. [https://www.sas.com/es\\_mx/insights/big-data/what-is-big-data.html](https://www.sas.com/es_mx/insights/big-data/what-is-big-data.html).
- Los cazas sin piloto, más cerca: así es Skyborg, el santo grial del ....[https://www.elespanol.com/omicrono/tecnologia/20210523/cazas-sin-piloto-cerca-skyborg-pilota-je-autonomo/582942953\\_0.html](https://www.elespanol.com/omicrono/tecnologia/20210523/cazas-sin-piloto-cerca-skyborg-pilota-je-autonomo/582942953_0.html).

#### **Origen: Conversación con Bing, 12/5/2023**

- Avoiding Decision Paralysis in the Face of Uncertainty. <https://hbr.org/2015/03/avoiding-decision-paralysis-in-the-face-of-uncertainty>.
- Reinventarse en tiempos de crisis: las claves para evitar la parálisis. <https://theconversation.com/reinventarse-en-tiempos-de-crisis-las-claves-para-evitar-la-paralisis-158991>.
- Big Data: Qué es y por qué importa | SAS. [https://www.sas.com/es\\_mx/insights/big-data/what-is-big-data.html](https://www.sas.com/es_mx/insights/big-data/what-is-big-data.html).
- Strategic Paralysis - U.S. Department of Defense. [https://media.defense.gov/2017/Dec/28/2001861713/-1/-1/0/T\\_BARLOW\\_STRATEGIC\\_PARALYSIS.PDF](https://media.defense.gov/2017/Dec/28/2001861713/-1/-1/0/T_BARLOW_STRATEGIC_PARALYSIS.PDF).
- Inteligencia Artificial (IA) para Ciberseguridad | IBM. <https://www.ibm.com/mx-es/security/artificial-intelligence>.
- Los riesgos de la inteligencia artificial y algunas soluciones. <https://blogs.iadb.org/conocimiento-abierto/es/riesgos-inteligencia-artificial/>.
- Enfrentando los riesgos de la inteligencia artificial | McKinsey. <https://www.mckinsey.com/capabilities/quantumblack/our-insights/confronting-the-risks-of-artificial-intelligence/es-CL>.
- Inteligencia artificial: oportunidades y desafíos | Noticias ....<https://bing.com/search?q=el+futuro+de+la+ia+y+las+amenazas+globales>.